

SD エンターテイメント株式会社



2018年3月期 第3四半期決算説明会

2018年2月14日（水）
SDエンターテイメント株式会社
代表取締役社長 吉住 実
(東京証券取引所JASDAQ 証券コード4650)

ハイライト

1. 第3四半期業績

売上・粗利増収増益も、成長戦略の為の積極的な構造改革投資等により営業損失計上

2. 通期業績見通し

第3四半期の結果を踏まえ、下方修正も着実に増収増益基調へ転換の兆しつかむ

3. 成長戦略の進捗状況

フィットネス事業の基盤整備の状況
ゲーム事業の勝ち残り戦略状況・保育事業ほか

第3 四半期業績

ハイライト

売上・粗利増収増益も、成長戦略の為に積極的な構造改革投資等により営業損失計上

単位：百万円

	2017年3月期 3Q累計実績	2018年3月期 3Q累計実績	増減額	増減率
売上高	5,646	5,834	+187	103.3%
売上総利益	4,521	4,688	+167	103.7%
販売管理費	4,486	4,811	+324	107.2%
営業利益	35	▲122	▲157	—
経常利益	▲68	▲232	▲164	—
四半期純利益	▲137	▲209	▲71	—

※前期も含め、今期よりカウネットの売上を純額表示に変更しております。

P/L 3Q

営業損失の主要因は、持続的成長の為の構造改革等の費用負担額によるもの

■主な構造改革等実行に伴う損益マイナス額（1－3Q）

単位：百万円

主な施策	損益マイナス額	主な内訳
大型複合施設ディノス札幌白石の業態転換	86	大型ゲーム場閉鎖して、フィットネス・ネットカフェ・テナントに転換
フィットネス実験店舗出店・不採算店譲渡	27	フィットネス小型実験ジム出店・フィットネス国立店譲渡
ネットキャッチャー事業再構築再スタート	33	他社とコラボしての拠点移転による再スタート
保育事業一部構造改革含む先行投資	18	認可外保育園閉所しての、企業主導型保育園に集中投資
構造改革のための教育研修費	15	
合計	179	

■ 本業で稼いだ3Q累計の営業利益	57百万円・・・①
■ 3Q累計の構造改革等に伴う投資費用	179百万円・・・②
■ 構造改革等に伴う投資費用除く営業利益	▲122百万円・・・①－②

参考：一部先行投資も含む構造改革投資等の推移

▼ 出店等

【事業再開】 事業モデル再構築の上で再スタート

6月…ネットキャッチャー「ぼちくれ」

【新規出店】

8月… フィットネス小型実験店舗

8月… 複合カフェ（札幌白石店）業態転換

10月… フィットネスクラブ（札幌白石店）業態転換

8月… 放課後ディサービス3号店

9～12月… 企業主導型保育 4 施設

【その他既存施設への設備投資】

新型クレーンゲーム集中投入含むゲーム機購入
 プロテインバー全店導入他のフィットネス成長アイテム投資
 フィットネス設備更新等の投資

▼ 撤退等

【撤退】

5月…認可外保育園閉園

⇒ 企業主導型に集中

5月…ゲーム札幌白石店閉店 業態転換

7月…複合カフェ（札幌狸小路店）閉店

【譲渡】

9月… フィットネスクラブ（国立店）

10月… 訪問介護 1 事業所7月閉所した上で、
訪問介護事業譲渡

12月… 通所介護施設1箇所閉所

「上記投資額合計… 9 億円」

B/S

構造改革投資の為の有利子負債増加も 自己資本比率減少も、19%確保。

単位：百万円

資産の部 (主要項目抜粋)	2017/3 末	2017/12末	前期末比較	負債の部 (主要項目抜粋)	2017/3 末	2017/12末	前期末比較
現預金	1,454	1,436	▲17	買掛金	292	323	+30
売掛金	355	407	+52	有利子負債	5,761	6,308	+546
棚卸資産	125	177	+52	その他 流動負債	1,225	1,415	+190
その他 流動資産	238	278	+40	その他 固定負債	856	798	▲57
有形 固定資産	6,751	7,123	+372	負債合計	8,135	8,845	+710
その他 固定資産	1,447	1,433	▲14	株主資本	2,306	2,087	▲218
繰延資産	76	88	+12	純資産合計	2,313	2,100	▲213
資産合計	10,448	10,946	+497	負債・ 純資産計	10,448	10,946	+497

期末までには返済済み、自己資本比率20%以上回復見込む

通期業績見通し

通期業績見通し

構造改革投資等の効果見え始めるも
第3四半期の結果をふまえ、下方修正

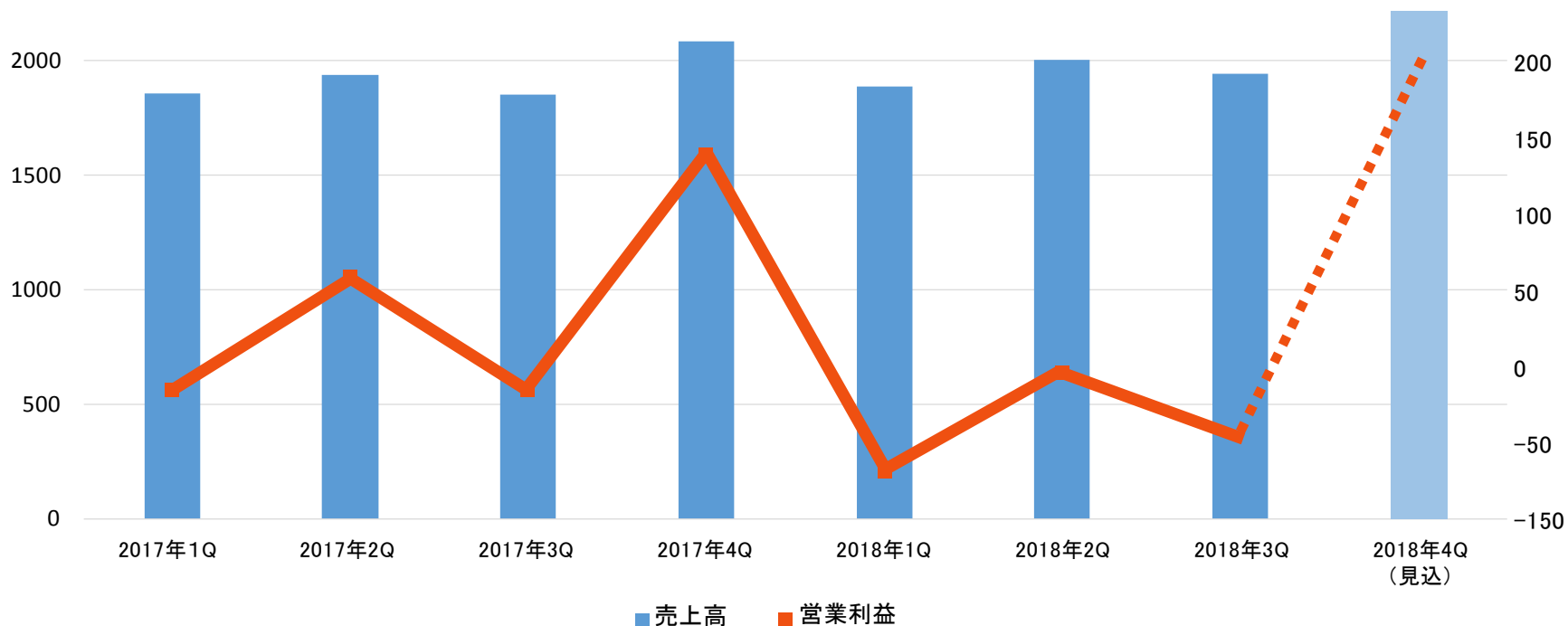
単位：百万円

	2017年 3月期実績	2018年 3月期 当初計画	2018年 3月期 業績修正	対計画比 修正増減額	対前期比 修正後 増減額
売上高	7,731	8,600	8,050	▲550	+319
営業利益 (営業利益率)	188 (2.4%)	450 (5.2%)	70 (0.9%)	▲380	▲118
経常利益	52	300	0	▲300	▲52
当期純利益	20	200	20	▲180	—
1株あたり配当	1円	6.7円	1円	▲5.7円	—円

四半期推移

大型複合施設業態転換等の構造改革負担等により増収減益も、来期へ向け明るい兆し

単位：百万円



	前期1Q	前期2Q	前期3Q	前期4Q	当期1Q	当期2Q	当期3Q	当期4Q (見込)
売上高	1,857	1,936	1,853	2,084	1,887	2,003	1,942	2,215
営業利益	▲9	59	▲15	153	▲68	▲8	▲45	192

事業別売上

ゲーム事業・フィットネス事業・保育含むその他事業など、シネマ除く全ての事業で、着実に構造改革等投資効果による増収効果現れる！

【前年同月比率】

2017年	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ゲーム	99.1%	90.7%	90.7%	99.7%	115.1%	103.4%	101.8%	110.0%	106.3%
フィットネス	97.6%	97.8%	99.0%	99.3%	101.4%	98.3%	96.4%	105.3%	111.0%
ボウリング	96.9%	97.3%	100.2%	99.1%	104.5%	104.4%	100.7%	101.3%	113.6%
シネマ・施設	110.1%	107.7%	111.2%	123.9%	103.6%	65.2%	81.6%	95.2%	88.3%
その他	121.0%	113.7%	129.0%	115.5%	106.4%	117.9%	136.3%	125.8%	105.8%
合計	103.2%	99.2%	102.6%	105.6%	107.1%	97.3%	101.6%	107.4%	105.4%

※今期より「その他」の一部売上（カウネット）を純額表示に変更し、前期比較しております。

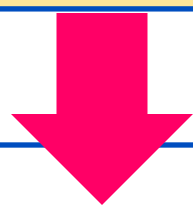
成長戦略の進捗状況

フィットネス事業の基盤整備と成長投資加速

①「続けられるお店づくり」へのチャレンジ

- トレーニングサポートシステム
- 地域密着型店舗づくりに集中
- トレーナーの社員比率アップ
- 退会率減・入会数アップ

すべて“人財”ありき



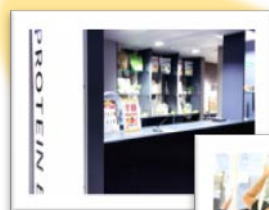
「人材開発課」新設

- ・店舗拡大に向け、新卒者の積極採用と教育強化
- ・店舗サービスの品質を一元管理。改善をおこなう



フィットネス事業の基盤整備と成長投資加速

② 店舗への新規アイテム強化と設備更新進捗



プロテインバー



空中ヨガ



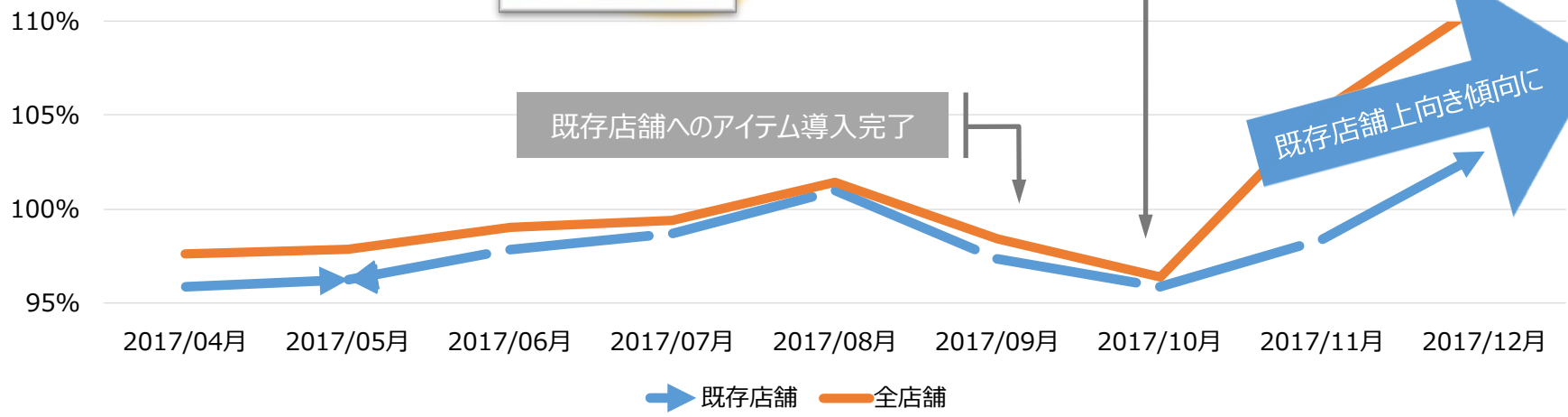
ホットヨガ

Sympathetic Supporter
SD FITNESS+
札幌 **初** 上陸



札幌白石店オープン・国立店撤退

前年同月対比



既存店舗へのアイテム導入完了

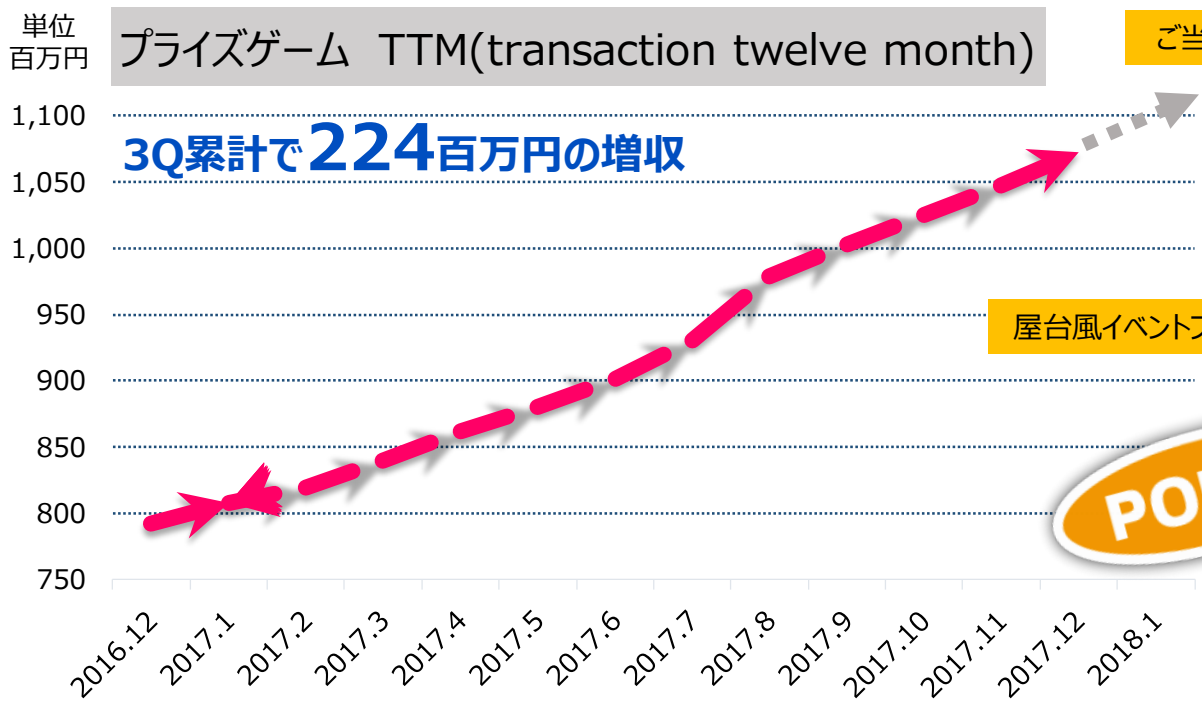
既存店舗上向き傾向に

ゲーム事業均衡市場での勝ち残り戦略

新型クレーンゲーム機の優良店への集中導入とモノに頼らない営業

	2017.3	2017.9
導入台数累計	166台	376台

クレーンゲーム機投資完了



ご当地アイドルとコラボ→



屋台風イベントブース→



↑雪ミクオリジナル景品



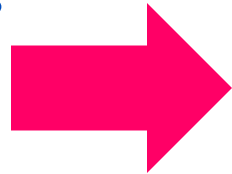
POINT

クーポンによる来場喚起
 店舗でのイベント実施など
 コンテンツに頼らない営業
 が浸透し、伸長加速

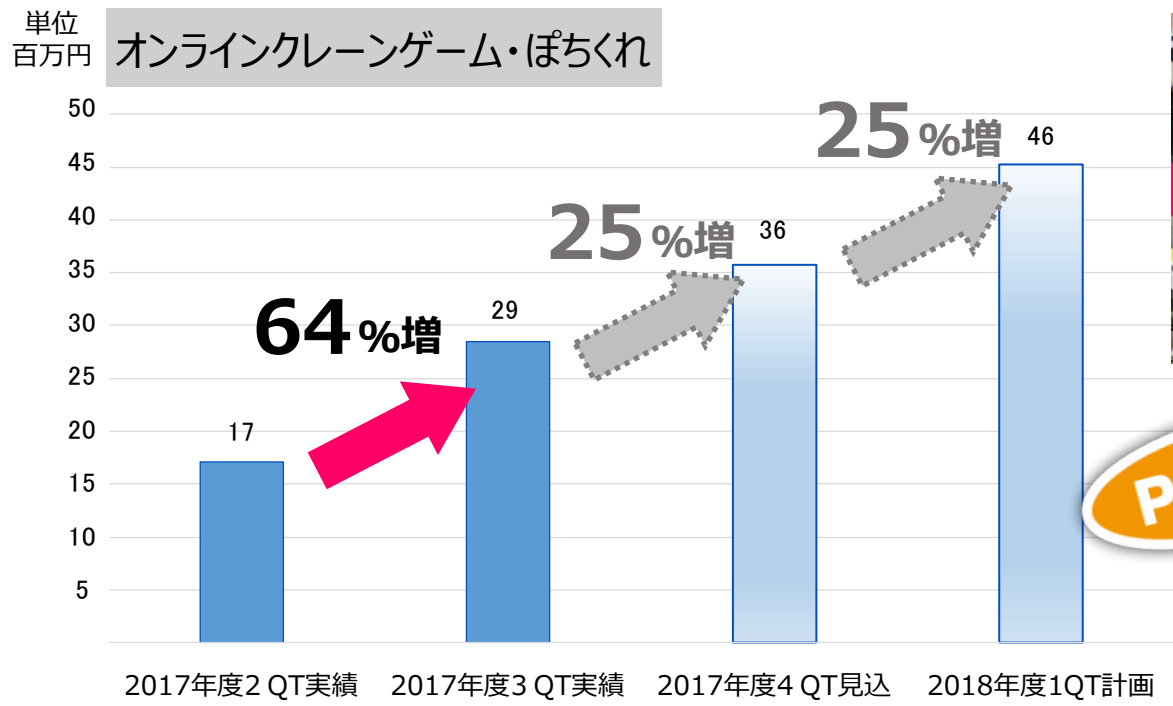
ゲーム事業均衡市場での勝ち残り戦略

オンラインクレーンゲーム市場拡大にあわせ追加投資を計画

- 急速に業界認知度アップ
- 今春アプリリニューアル



新規ユーザー様が
安心して遊べるサービスへ



POINT

大手競合参入により市場規模拡大！
来期ブースを30%増台し売上伸長を目指す

選択と集中による事業構造改革⇒成長への基盤づくり

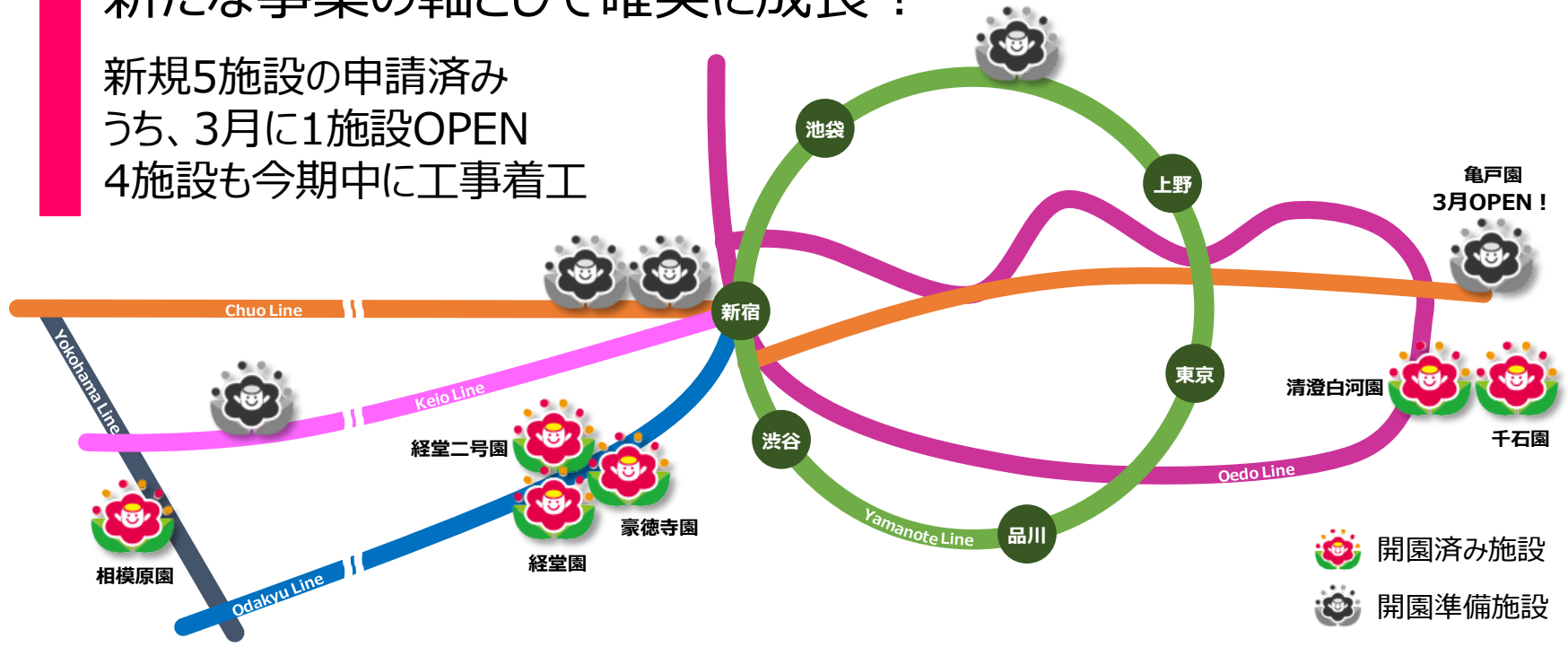
子会社 ▶ 人材および資金の成長分野への集中

■企業主導型保育事業

開園済み6施設は、ほぼ定員いっぱい

来期前半都内中心に
11施設体制へ！

新たな事業の軸として確実に成長！
新規5施設の申請済み
うち、3月に1施設OPEN
4施設も今期中に工事着工



4Qの主な施策①

■ハッピー雪ミク祭り2018

札幌雪まつり期間限定で、
オリジナル商品・景品をラインナップ

北海道内のゲームセンター
シネコン・ボウリング場で開催

■主なラインナップ (すべて当社オリジナル)



- ←卓上カレンダー (ノベルティ)
- ←マグカップ (販売)
- ←缶マグネット (ノベルティ)
- ←ポストカード (ノベルティ)



リストウォッチ (ゲーム景品) ↑



↑ボウリング場に
雪ミクレーン
←雪ミクシート



4Qの主な施策②

創業99周年にちなんだパッケージを販売

SD エンターテインメント株式会社

3月まで創業99周年・4月で創業100周年

お客様へ日頃の感謝の気持ちを込めたドリームプラン

◆◆センター終身会員◆◆

生涯投げ放題

99万円 (1名様限定)

販売期間>3/31(土)まで

ダイノスポールの投げ放題ドリームプラン
フィノスホール・SDスタジオ

SD エンターテインメント株式会社

3月まで創業99周年・4月で創業100周年

お客様へ日頃の感謝の気持ちを込めたドリームプラン

1年間投げ放題

99,000円 (20本限定)

期間限定>3/31(土)まで

ダイノスポールの投げ放題ドリームプラン
フィノスホール・SDスタジオ

SD エンターテインメント株式会社

3月まで創業99周年・4月で創業100周年

感謝を込めて今年最初のドリームプラン

メダルパック

9,900円 (88本限定)

99,000円 (88本限定)

99万円 (88本限定)

期間限定>1/31(水)まで
なくなり次第終了

ダイノスパークのメダルドリームプラン
フィノスホール・SDスタジオ

※このほか、フィットネス事業でも99周年企画を実施。低負荷でも成果がでる「VRCTレーニング」の年間パスポートを99千円で販売。

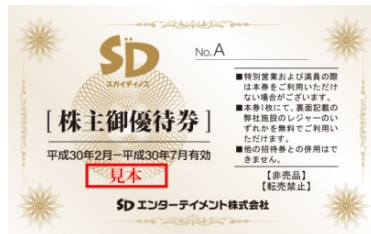
創業理念 「生きる喜びと感動の共有」

その他

充実した株主優待〈年2回実施〉

権利確定日3月末・9月末

所有株主数	優待内容
100株	当社株主優待券（映画・ボウリング等ご招待券） または3,000円相当のRIZAPグループ商品
200株	当社株主優待券（映画・ボウリング等ご招待券） または6,000円相当のRIZAPグループ商品
400株	当社株主優待券（映画・ボウリング等ご招待券） または12,000円相当のRIZAPグループ商品
600株	当社株主優待券（映画・ボウリング等ご招待券） または15,000円相当のRIZAPグループ商品
1,000株以上	当社株主優待券（映画・ボウリング等ご招待券） または18,000円相当のRIZAPグループ商品



免責事項

本資料は、当社の企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。