

平成27年3月期

決算説明会

 エンターテイメント株式会社

証券コード: **4650**

2015年6月1日版

CONTENTS

1. 業績ハイライト P. 3

2. 各業種トピックス P.14

3. ご参考 P.32

2014年 設立60周年 健康コーポレーショングループ入りを期に



社名も新たに、会社は生まれ変わった！

1年半足らずで、出来高も急増し、

株主数約10倍

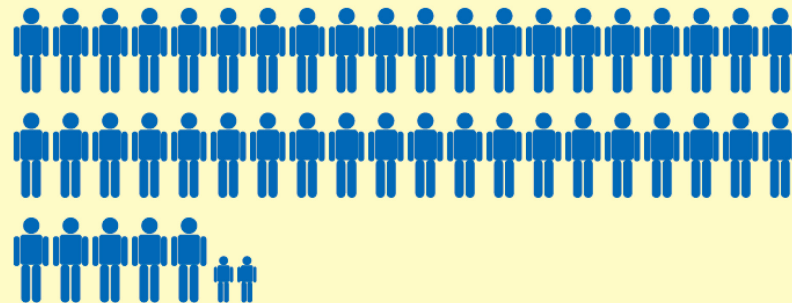
2013年9月末

約460名



2015年3月末

約4,520名



(1996年株式公開後17年間400名台で推移した株主数が急増中!)

1年半足らずで、

株価4倍以上！

2013年9月末

調整後株価 176 円

2015年3月末

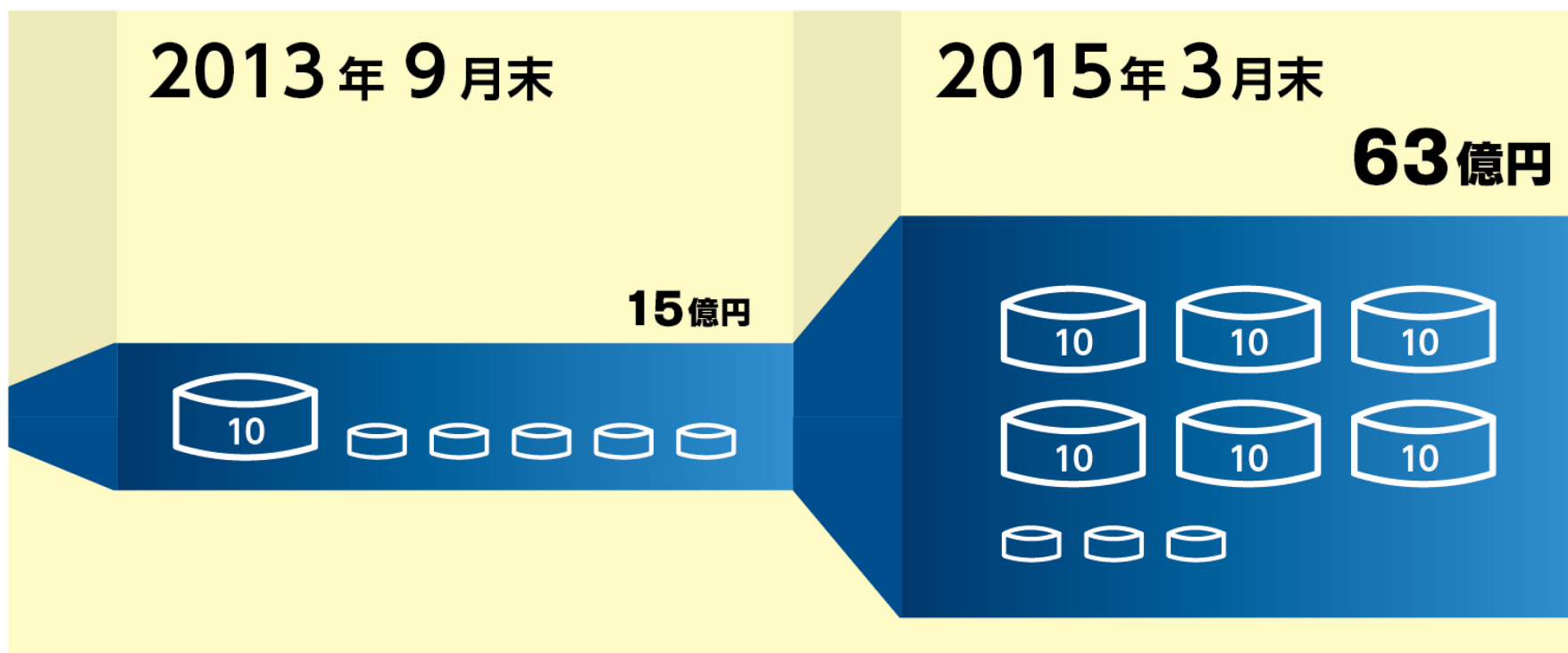
調整後株価
736 円



(最安値 280 円→最高値 1,673 円までなら、約 6 倍!)

1年半足らずで、

時価総額 4倍以上！



(最安値時期約 12 億円→最高値時期約 72 億円で見ると、約 6 倍！)

部門別売上の推移

	2012年 3月期	構成比	2013年 3月期	構成比	2014年 3月期	構成比	2015年 3月期	構成比	前期比
GAME	3,367	40.6%	3,250	38.8%	3,183	38.6%	2,445	33.2%	▲ 738
フィットネス	2,126	25.6%	2,338	27.9%	2,378	28.8%	2,282	31.0%	▲ 96
ボウリング	1,283	15.5%	1,273	15.2%	1,218	14.8%	1,135	15.4%	▲ 83
カフェ	654	7.9%	533	6.4%	490	5.9%	430	5.8%	▲ 60
シネマ	658	7.9%	758	9.1%	751	9.1%	808	11.0%	57
賃貸収入他	205	2.5%	216	2.6%	225	2.7%	264	3.6%	39
合計	8,293		8,370		8,245		7,364		▲ 881

旧親会社ゲオショップ併設ゲームコーナーの資産譲渡と
不採算店舗の閉鎖に伴う、期初に織込み済みの売上減

業績ハイライト P Lの筋肉質化

	2012年 3月期	売上比	2013年 3月期	売上比	2014年 3月期	売上比	2015年 3月期	売上比	前期比	前期比
売上高	8,295		8,370		8,245		7,364		89.3%	▲ 881
売上総利益	6,578	79.3%	6,571	78.5%	6,446	78.2%	6,032	81.9%	93.6%	▲ 414
販管費	6,392	77.1%	6,345	75.8%	6,177	74.9%	5,709	77.5%	92.4%	▲ 468
営業利益	186	2.2%	226	2.7%	267	3.2%	323	4.4%	121.0%	56
経常利益	23	0.3%	62	0.7%	116	1.4%	179	2.4%	154.3%	63
当期純利益	▲ 103		59	0.7%	▲ 484		285	3.9%		769

**8.8億減収も、原価4.7億・販管費4.7億削減させ、
利益率アップ！ 体質改善で、増益達成！**

業績ハイライト B Sの筋肉質化

	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期	2014年 3月期	前期比	構成比
流動資産	1,244	1,197	1,280	1,384	104	14.3%
固定資産	9,465	9,191	8,590	8,182	△ 408	84.8%
繰延資産	29	28	59	79	20	0.8%
流動負債	3,202	3,200	3,644	3,033	△ 611	31.4%
固定負債	5,183	4,839	4,394	4,418	24	45.8%
純資産	2,339	2,376	1,891	2,194	303	22.7%
総資産	10,725	10,417	9,930	9,645	△ 285	100.0%

総資産(体重)減、負債(脂肪?)を減、純資産(筋肉)増！

キャッシュフローも健全

	2012年 3月期	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期	前期比
営業活動によるC/F	637	798	687	765	78
投資活動によるC/F	▲ 700	▲ 130	162	134	▲ 28
財務活動によるC/F	91	▲ 665	▲ 808	▲ 784	24
現金及び同等物の期末残高	795	799	840	956	116

営業キャッシュ稼ぎ、返済も進み、現金同等物も増加！

	実績	売上比	次期予想	売上比	前期比	連結予想	前期比
売上高	7,363		8,000		637	8,800	1,437
営業利益	322	4.4%	400	5.0%	78	460	138
経常利益	178	2.4%	260	3.3%	82	320	142
当期純利益	285	3.9%	250	3.1%	▲ 35	280	▲ 5

約2割増

約4割増

約8割増

実質2倍

前期は特別利益1.5億円あり、実質大幅増収増益見込！

前期19.0% → 当期22.7%

→ 次期25%超へ！

●体質改善による利益の積み増し

+

●新株予約権の第三者割当分の権利行使(増資)進行

- ・株主数の増加
- ・出来高の増加
- ・時価総額の増加 が 増資を可能に！

※ただし、株価の下落時には新株予約権の権利行使進まない仕組み

配当予想 今後も株主還元策重視！

配当方針

当期純利益の水準に応じた業績連動型配当

配当性向10%～50%を目処に都度引き上げを目指す！

2014年3月期は、無配



2015年3月期は、

普通配当性向10% + 記念配当配当性向10%



次期は、配当性向**30%**へ！

2. 各業種トピックス



フィットネス事業

● 主要KPIの改善

入会率を70%に改善

- ✓ SDフィットネスの独自性を
わかりやすく伝えるツール・トークスクリプトの作成
- ✓ スタッフモチベーション向上施策の導入

退会率を3%以下に維持

- ✓ 主要ターゲットである
中高年層が求める設備・
プログラムの整備

● 自社ブランドのサプリメント開発・販売



● RIZAP連携プロジェクト

グループ各社からプロジェクトメンバーが参加



● RIZAP連携プロジェクト

RIZAPとの連携を更に強化し、高付加価値を提供できるプログラムを開発・展開

RIZAPの強み(例)

パーソナルトレーニングの
圧倒的ノウハウ

管理栄養士による栄養指導
ノウハウ

健康管理アプリ、栄養士
コールセンターなどのインフラ



SDフィットネスの強み(例)

グループ向けプログラム
ノウハウ

競合が少ない郊外型の既存店舗

中高年層を中心とした顧客基盤

両社の強みを融合し、RIZAPのボディメイクノウハウを少人数グループ向け、
シニア向けなどにリメイクし、郊外のSDフィットネス店舗で展開



GAME事業

● 営業物件の譲受



残存者利益の確保へ



ボウリング事業

● 固定客化の推進

2015年 初心者向き

健康ボウリング教室

老若男女問わず、どなたでも気軽に
ご参加いただける受講内容です。
生活習慣病の予防と改善に！美容と健康に！
この機会に体験してください。

教室風景



受講生募集中

月曜コース

5月25日～6月29日
(毎週月曜日 全6週)

13:00～約3時間

木曜コース

5月28日～7月2日
(毎週木曜日 全6週)

10:00～約3時間

■ 受講料(全6週 全日程含む)
全6週 **お1人様 3,000円**

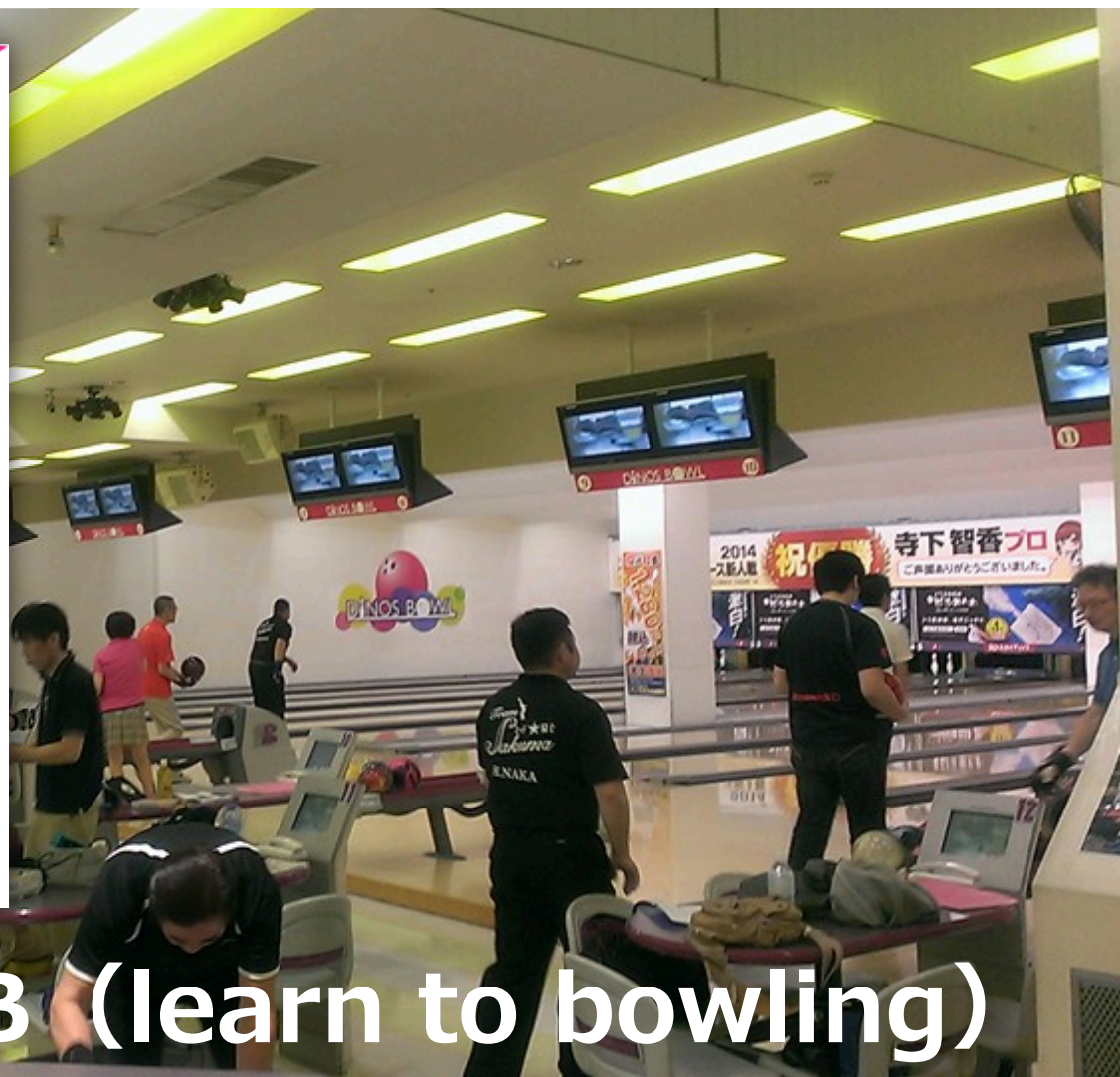
※6週分ゲーム代・貸靴代・教材費・傷害保険料込み

■ 定員: 各コース 36名

※定員になり次第、切とさせていただきます。

動きやすい服装で
お越しください。

主催: 旭川ボウリング協会
後援: 公益法人 旭川市体育協会
後援: 北海道大学大学院教育学研究院
後援: 北海道ボウリング場協会



LTB (learn to bowling)

●プロボウラー「寺下智香」



BS日テレ「Pリーグ」でも活躍する若手女子プロボウラー



シネマ事業

● 今期公開映画ラインナップ

- ・ターミネーター最新作
- ・HERO最新作
- ・進撃の巨人（実写版）
- ・ミッション・インポッシブル最新作
- ・TED最新作
- ・スター・ウォーズ最新作

●施設管理事業

道外店舗の照明LED化
によるコストダウン

ファシリティマネジメント
業務の事業化

介護事業



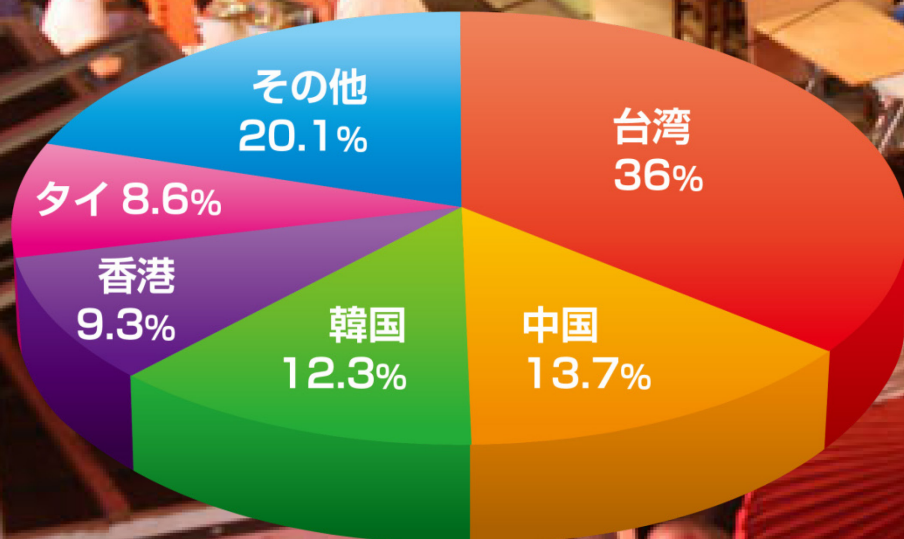
- 当社実験店舗単月黒字化
- グループ内介護事業譲受

ポイント会員システム新規開発



全事業共通の会員データベースを構築
CRMを積極推進

来道外国人国別比率



- ・半年で、外国人利用者が3倍に！（ノルベサボウリング実績）
- ・中国人観光客1人が日本で使う金額は15万円
- ・益々増え続ける外国人観光客の受け入れ態勢を強化
- ・札幌市内だけでなく、道内全域へ外国人が訪れつつある

3. ご参考

- 株主優待
- 中長期計画

株主優待の充実 《年2回実施》

所有株式数	優待内容
100株 (分割前50株)	当社株主優待券(映画・ボウリング等ご招待券)4枚 または、 3,000円 相当の健康コーポレーショングループ商品
200株 (分割前100株)	当社株主優待券(映画・ボウリング等ご招待券)8枚 または、 6,000円 相当の健康コーポレーショングループ商品
400株 (分割前200株)	当社株主優待券(映画・ボウリング等ご招待券)16枚 または、 12,000円 相当の健康コーポレーショングループ商品
600株 (分割前300株)	当社株主優待券(映画・ボウリング等ご招待券)20枚 または、 15,000円 相当の健康コーポレーショングループ商品
1,000株以上 (分割前500株以上)	当社株主優待券(映画・ボウリング等ご招待券)24枚 または、 18,000円 相当の健康コーポレーショングループ商品

SD
エンターテイメント

[株主御優待券]

平成26年7-12月有効

SDエンターテイメント株式会社

平成26年
7-12月有効

- 特別営業および法人の際は本券をご利用いただけません。ご了承ください。
- 本券1枚もしくは複数枚にて、裏面記載の施設のレジヤイづれかを無料で利用いただけます。
- 他の招待券との併用はできません。

【非売品】



四季報2015年春号

実質配当利回り 13.88%

ランキング 8位

**体質改善を中心とするフェーズ1から、
『攻め』のフェーズ2へ！**

2つのフェーズ

フェーズ1

最速での収益性・経営基盤の強化

- ❶ 不採算店舗の見直し・コスト削減
- ❷ ブランド変更・あたらしい社風づくり
- ❸ 顧客リピート率の向上

フェーズ2

**グループシナジー最大化、
IT活用での最先端化による攻めの戦略**

- ❶ グループノウハウ活用による
新たな価値観の創出、顧客共有
- ❷ 最新IT技術を活用した集客強化
- ❸ フィットネス事業における
RIZAPとの顧客共有、集客強化

●フィットネス事業の拡充

●既存アミューズメント施設のCRM推進

●M&A・新規事業を含む積極的設備投資実施



収益増強により
過度に有利子負債に依存した
企業体質からの脱却へ

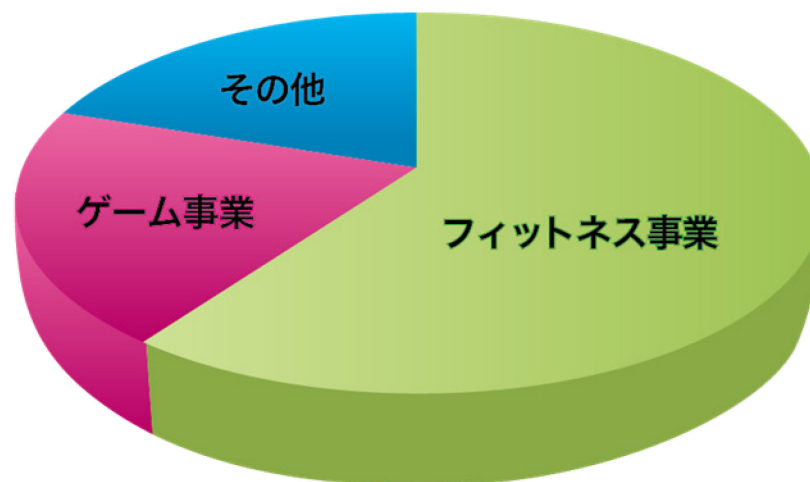
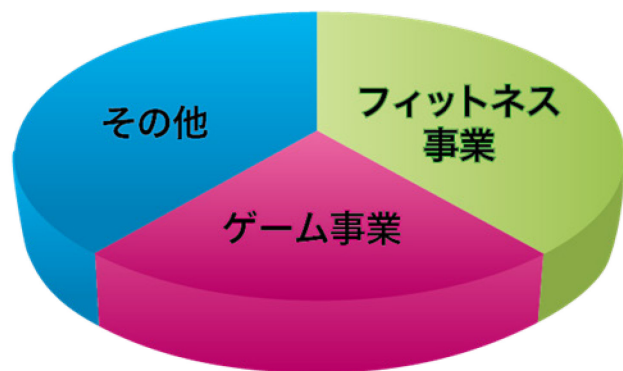
新たな挑戦へ

2014年度

77億円

2020年度

150億円



売上高 **2倍**を目指す!

「SDフィットネス中期ビジョン～健康コーポレーショングループとのシナジー強化～」策定に関するお知らせ 施策の実行による!

ご清聴ありがとうございました。

免責事項

本資料は、当社および当社グループの企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。

SDエンターテイメント株式会社

(東証 JASDAQ 証券コード4650)

<http://www.sugai-dinos.jp/company/>