スガイ・エンタテインメント
会社説明会

2009年3月期上半期

2008．12．1

『合言葉は、安全と元気』

・まずは、　従業員の健康と元気を

『興行師の原点に帰ろう！』

・一人一人がエンターティナーを目指そう

ノルベサボウル・スタッフ
テーマは、『イエーイ♪♪♪』

元気例-A

ディノスCUP開催決定！

白石区サッカー少年団を応援しています!!

イベント大好きお祭り男

元気例-B

タレント里田まいフットサルチームや大食いキャラほか、低ギャラで招聘

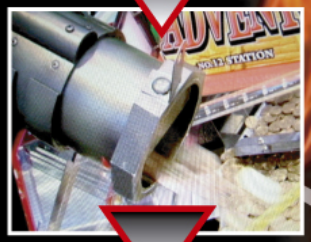
驚愕のメダルイベント

メダル バズーカ!

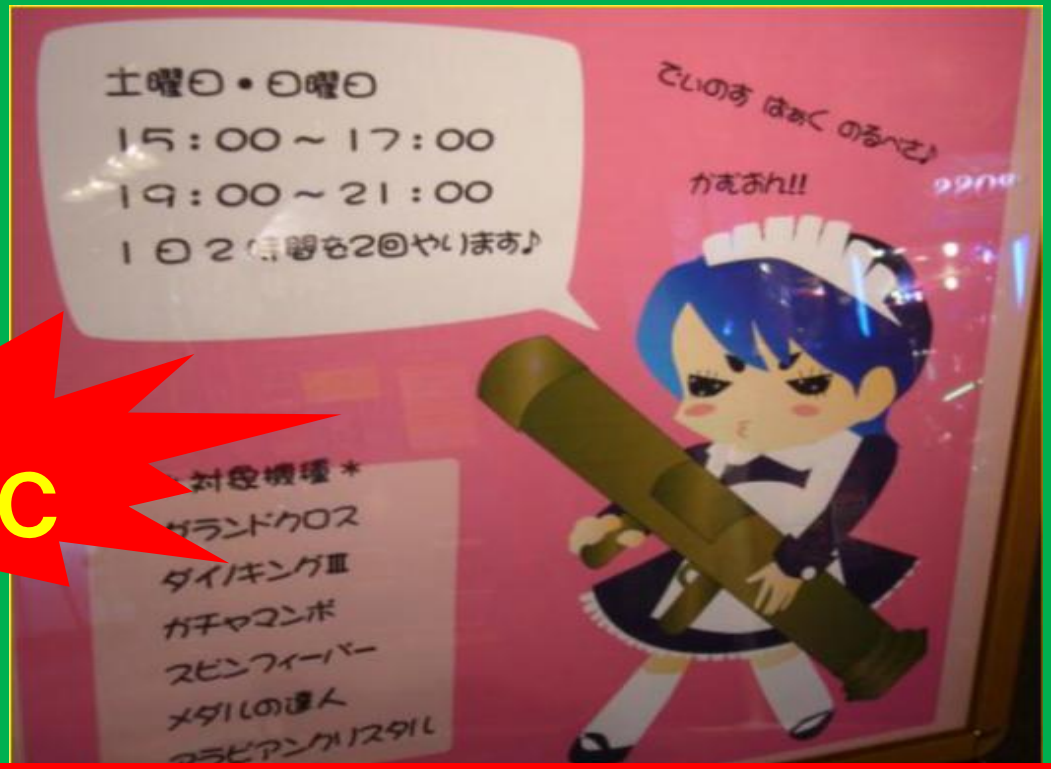
Medal Bazooka

元気例-C

対象プッシャーゲームの
フィールドめがけて
バズーカ砲を発射！



大量メダルがなだれ
込む！



スタッフもDJに萌え衣装で大活躍♪

元気例-D

ここでの紹介例ほんの一部。各地スタッフの創意工夫。

会社概要

会社概要

会社設立	1954年（昭和29）年5月
所在地	札幌市中央区南3条西1丁目8番地
代表者	代表取締役社長　藤　直樹
従業員	103名 （その他、嘱託及び臨時従業員が376名）
資本金	9億48百万円
発行済株式数	4,303,500株
株式上場市場	ジャスダック【証券コード4650】

（2008年9月末現在）

営業内容

複合アミューズメント施設

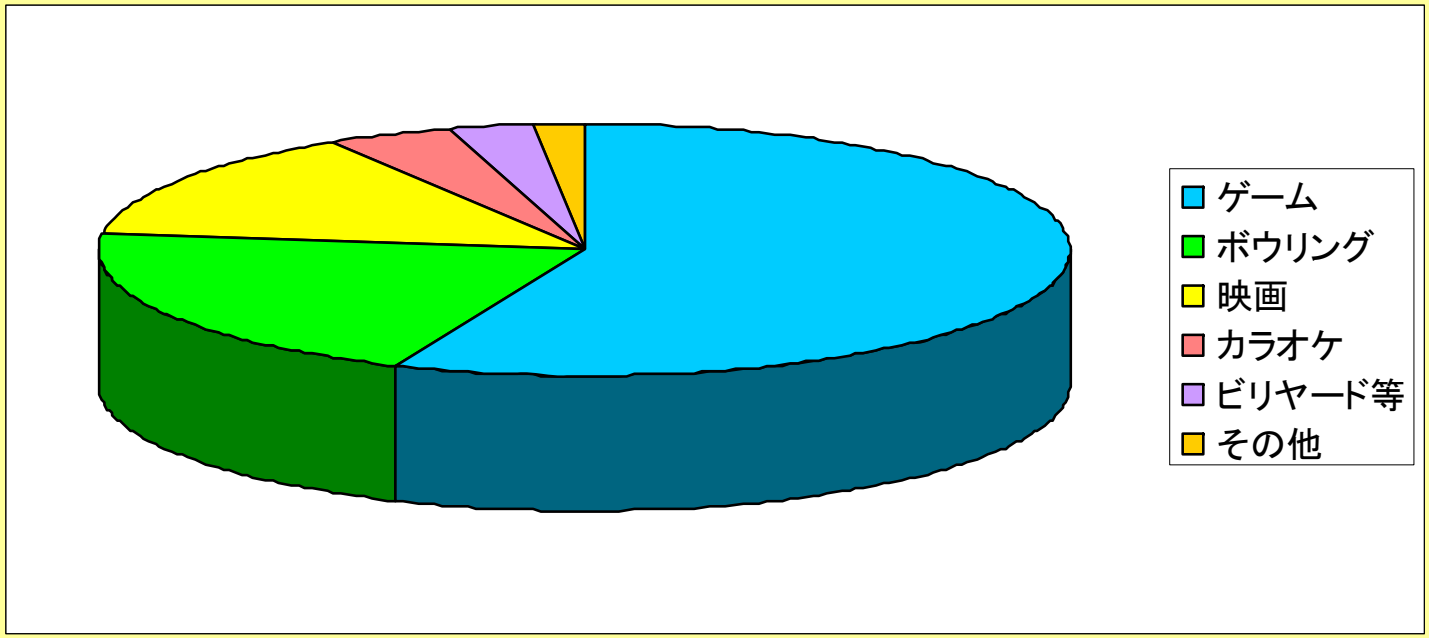
北海道内14箇所営業

（札幌5ヶ所、旭川、帯広2ヶ所、釧路、北見、苫小牧、室蘭、森、函館）

ゲーム	14店　3,475台
ボウリング	9センター　252レーン
映画	27スクリーン　3,500席
カラオケ	5店　108室
ビリヤード	5店　49台

その他ダーツバー2店・マンガ喫茶・バッティング等アミューズメント、その他賃貸など

◆部門別売上構成



	百万円	%
ゲーム	1,547	56.3
ボウリング	576	21.0
映画	392	14.3
カラオケ	113	4.1
ビリヤード等	73	2.7
その他	47	1.7

（2009年3月期上期実績）

当社の出店形態

当社の出店パターン

① シネコン含む2000坪超の大型施設
② ボウリング＋ゲーム1000坪超の施設
③ ゲーム単独店（ゲオとの共同出店も）
④ ゲオショップ内ゲームコーナーの展開

※さらに、ゲオショップを加えることで、
3,000坪まで種々の広さの物件に対応可能に。

出店パターン ①
ディノス旭川・ディノス苫小牧

・シネコンの集客力
・ボウリングの安定性
・ゲームの収益力

当社独自の最高の組合せ

出店パターン②
ボウリング＆ゲーム

札幌観覧車ビルに、
ディノスノルベサ出店

ニュースタイルボウリング大好評！

出店パターン ③
ゲーム単独店の出店

- 釧路町　：　2004年9月
- 北見市　：　2007年4月
- 帯広市　：　2008年4月

リラックマもスタッフ自前です

営業店舗施設内訳

	札幌	札幌除く道内
シネマコンプレックス含む大型複合アミューズメント施設	2ヶ所	3ヶ所
ボウリング・ゲーム中心の大型複合アミューズメント施設	3ヶ所	1ヶ所
ゲーム単独小型店	—	3ヶ所
ゲオショップ併設のゲームコーナー	—	2ヶ所

2009年3月期

上期の概要

2009年3月期損益上期概要

（単位：百万円）

	2007年9月期	2008年9月期	前年同期比
売上高	3,335	2748	82.4%
売上原価	3,008	2494	82.9%
売上総利益	327	253	77.5%
販売費及び一般管理費	426	365	85.7%
営業利益又は営業損失（△）	△ 99	△ 112	112.7%
営業外収益	21	25	119.3%
営業外費用	94	93	99.8%
経常利益又は経常損失（△）	△ 172	△ 180	104.9%
特別利益	18	2	11.4%
特別損失	253	4	1.5%
当期純利益又は純損失（△）	△ 254	△ 231	90.7%

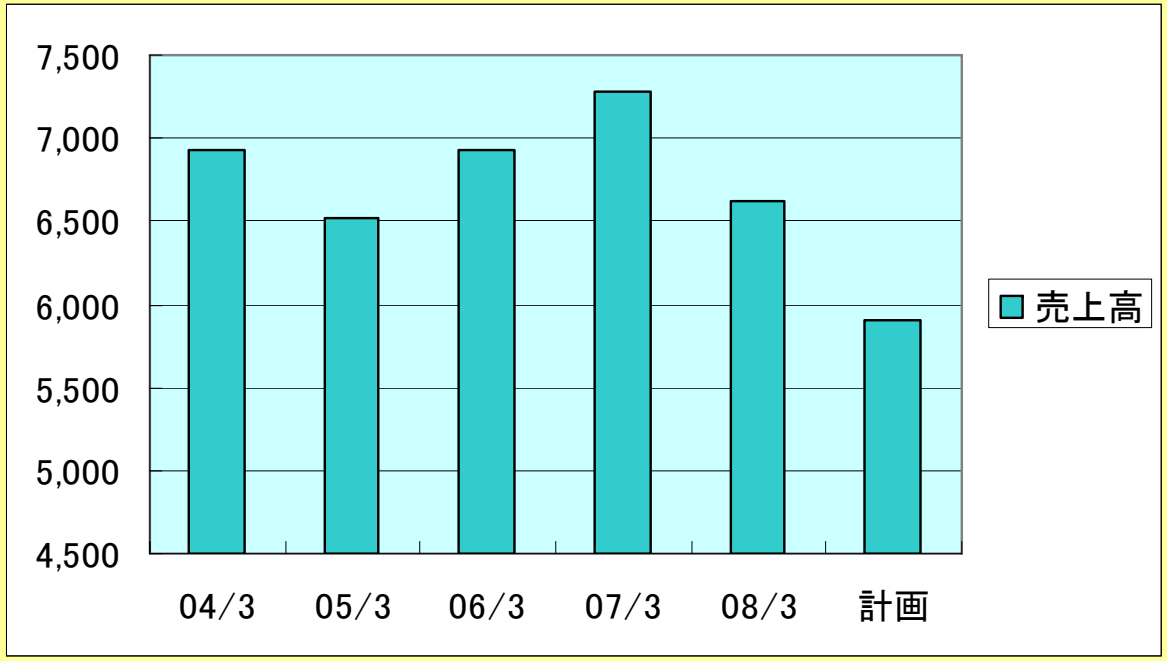
587百万円の売上高の落ち込みを、経費575百万円削減でカバー、赤字幅拡大を防いだ。

商品仕入・映画料・景品費等売上減に伴うもので191百万円ほか、人件費167、

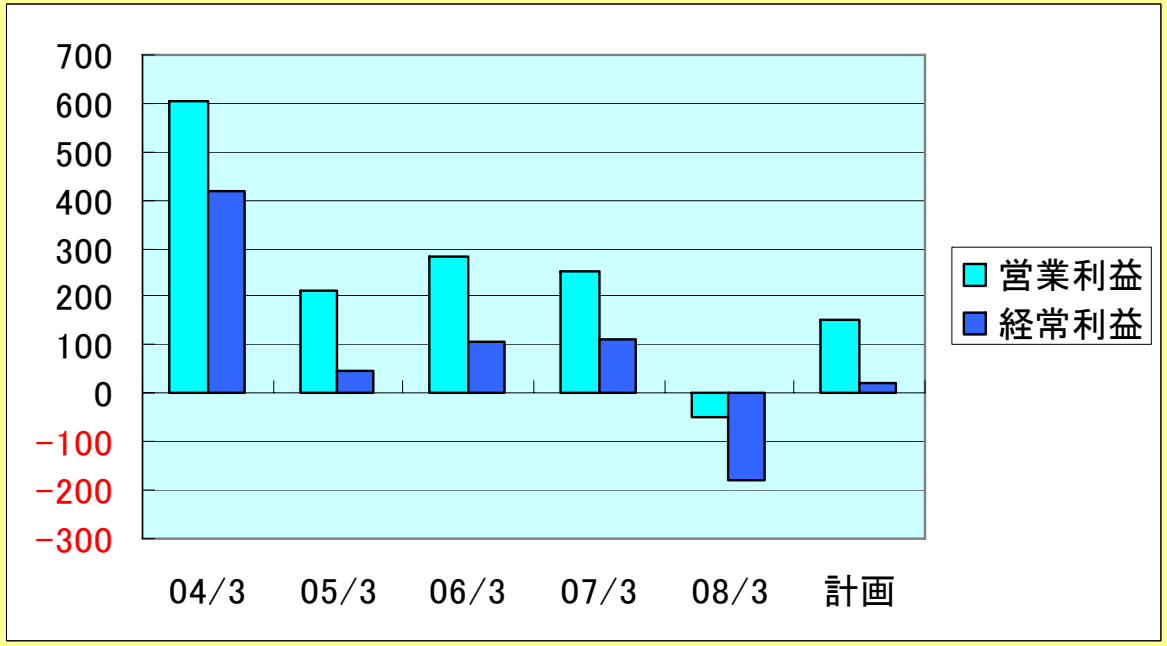
賃借料52、営繕・修繕費49、宣伝費42、消耗品費30、償却費21、光熱費18百万円減等

◆売上高・営業利益・経常利益の推移（今期業績予想含む）

	売上高
04/3	6,923
05/3	6,519
06/3	6,934
07/3	7,280
08/3	6,628
計画	5,900



	営業利益	経常利益	営業利益率
04/3	604	417	8.7%
05/3	213	46	3.3%
06/3	285	105	4.1%
07/3	255	111	3.5%
08/3	−47	−178	−
計画	150	20	3.4%



上期下期損益推移表と今期見通し

（単位：百万円）

		09/3見込	08/3期	07/3期	06/3期	05/3期
年間計	売上	5,900	6,629	7,280	6,934	6,519
	営業利益	150	−48	256	285	213
	経常利益	20	−180	112	105	46
上期	売上	2,748	3,335	3,412	3,370	3,144
	営業利益	−112	−99	−98	3	−18
	経常利益	−180	−172	−171	−96	−105
下期	売上	3,152	3,294	3,869	3,564	3,375
	下期比率	53.4%	49.7%	53.1%	51.4%	51.8%
	営業利益	262	51	354	283	231
	売上比率	8.3%	1.6%	9.1%	7.9%	6.8%
	経常利益	200	−8	283	201	151
	売上比率	6.4%	−0.2%	7.3%	5.6%	4.5%

※上期は5期連続赤字、下期で稼ぐ体質。詳細は次頁。

《下期決算予想説明概要》

北海道の特性で、インドアレジャーは12月から
３月が稼ぎ時。前期は、ガソリン・灯油の急騰に
伴う生活防衛意識の高まりで、初めて下期売上が
上期売上を下回ってしまった。
元々、上期の赤字を下期の黒字で補って利益を
確保する体質だったが、前期はそれができず、
赤字に転落した。
今期は、いまだ景気は回復してないが、
ガソリン価格・灯油価格の下落により、急速に悪化
した前期の傾向にはならない。
売上高前年同月比はまだ下回っているが、９月より
１０月、１１月と、下げ幅が確実に縮まっている。

《下期の売上回復策》

- 一部店舗の営業時間の延長

  繁華街型の札幌スガイビル、ノルベサ（予定）
  時間短縮しすぎたスガイテイネで実施。

- 重点店舗の人的強化

  同業N社からヘッドハンティング
  ２人支配人制・ボウリングプロ２人体制

- 集客イベントの企画

  繁華街型の札幌スガイビル、ノルベサ（予定）

- SFC会員の特典見直しによるリピーター増

  ポイント有効期限無制限を廃止。
  一時的に『遊遊券』大量発行 → 無料だが、集客特需！

- 販促・セールスの強化

  営業セールスを増強、支配人も外交に出て販促部を応援

中期計画

中期計画は、敢えて提示しない。

今や、『ビジネス・サーフィン』の時代

・足元の波が一定でなく常に変化する時代。
・その中では過去のやり方通用しない。
・自分の一番得意な分野で乗り切るのが一番。

漕ぐのをやめると、流される。

・何をやっても、すぐ状況・環境は変化してしまう。
・だからといって、何もしないと一気に負け組みに転落。

こういう時代には、原点に帰り、経営理念である

『生きる喜びと感動の提供』の為、

創業者の良く口にしていた教え、

『日々弛まざるところの努力』で、

一期一期、頑張るっきゃない！

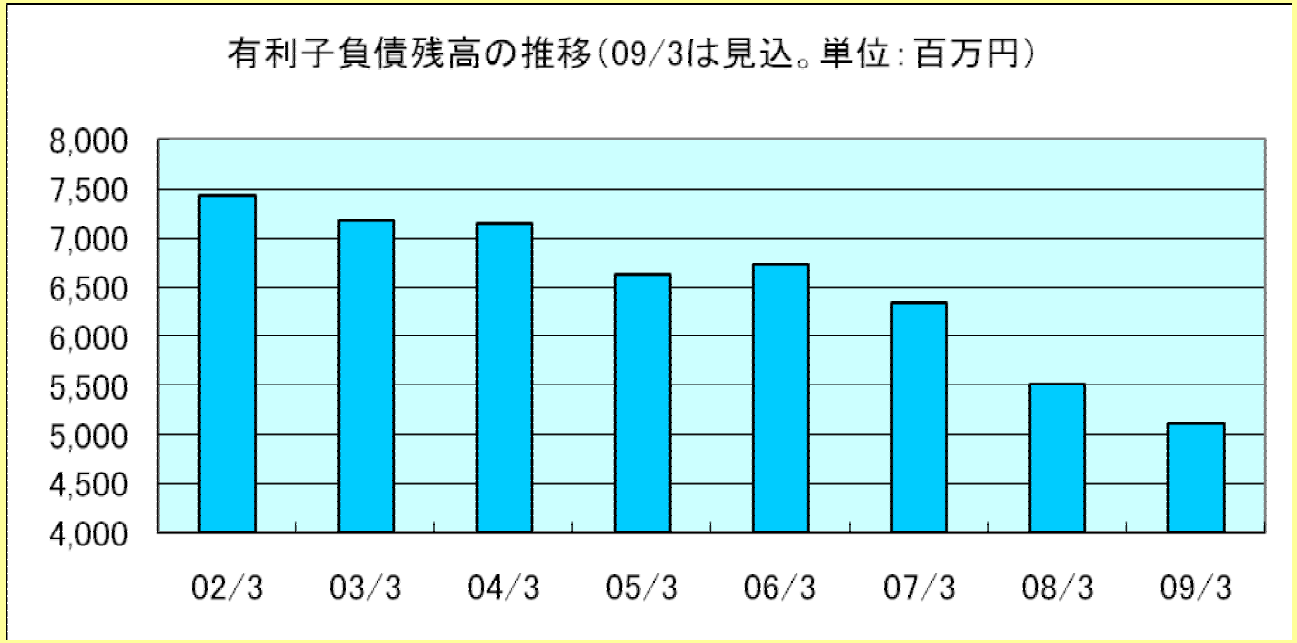
スクラップ＆ビルドの推進

	新規大型施設	小型ゲーム店	既存施設リニューアル	閉鎖・売却等
03.3-04.3	スガイディノス旭川		ディノスメダル／札幌ｽｶﾞｲﾋﾞﾙﾀﾞｰﾂﾊﾞｰｵｰﾌﾟﾝ	函館映劇閉鎖解体
04.3-05.3		ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ釧路町	スガイテイネメダルオープン	スガイ24隣接賃貸物件解体及び一部土地収用
05.4-06.3	スガイディノス苫小牧	ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ新琴似 ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄP SHOWA	ゲオディノス・スガイ24ゲームをゲオに賃貸	苫小牧ｽｶﾞｲ閉鎖・中島ｽｶﾞｲ閉鎖・ｽｶﾞｲｺﾝﾊﾟﾙ売却・ｽｶﾞｲｱﾎﾟﾛﾝ閉鎖
06.4-07.3	ディノスノルベサ	ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ YAO	札幌ｽｶﾞｲﾋﾞﾙ1F及び外装リニューアル	スガイアポロン売却　ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ新琴似閉鎖
07.4-08.3		ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ 北見	ディノス札幌リニューアル	旭川ビルボウル閉鎖
08.4-09.3		ｱﾐｭｰｽﾞﾒﾝﾄﾊﾟｰｸ 帯広	ディノス札幌カラオケ増室	旭川ビル・八尾閉鎖 ｽｶﾞｲｺﾄﾆ1月閉鎖予定

※その他、苫小牧スガイ跡地は物販にリースバック、スガイ24の2Fは居酒屋に賃貸。

財務体質改善努力

売上を超える有利子負債残高 → 大幅な改善



（百万円）

	02/3	03/3	04/3	05/3	06/3	07/3	08/3	09/3
有利子負債残高	7,428	7,168	7,144	6,620	6,721	6,343	5,510	5,103

SUGAI スガイ 団体パック

ボウリングパックは、私たちにお任せください。

ご予約・お問い合わせ

各宴会場または予約担当　スガイ営業部　辺見・小池・真鍋・片野
（受付時間:月曜～金曜9:00～18:00）

フリーダイヤル 0120-650-833（直通）

FAX:011-866-1650（月～金9:00～18:00）

辺見：090-6261-5073／真鍋：090-8041-0427
小池：090-6210-0464／片野：090-6871-4389

E-mail:suishinbu@sugai-e.co.jp

※プランの内容は都合により変更になる場合もございます

同じビル内で移動もラクラク

ボウリング＋カラオケ＋しゃぶしゃぶ 食べ放題プラン

全てボウリング2ゲーム＋レンタルシューズ付き

当店イチ押し！

ホエー豚しゃぶしゃぶ食べ放題＋飲み放題	お一人様 100分 税込	3,800円
上牛しゃぶしゃぶ食べ放題＋飲み放題	お一人様 100分 税込	4,500円
特選和牛しゃぶしゃぶ食べ放題＋飲み放題	お一人様 100分 税込	4,800円

※ご予約は4名様からとなっております。　※飲み放題はソフトドリンク、アルコール各種OK。

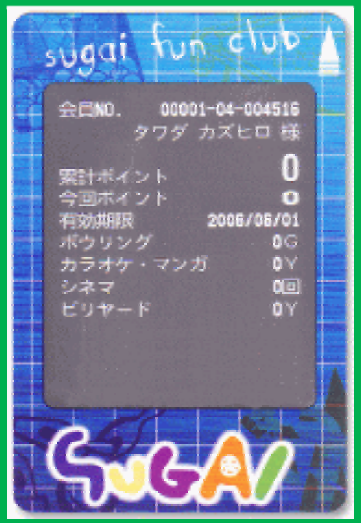
ご予約・お問い合わせは上記の営業マンまでお申込みください

●スガイビルボウル（南3西1）・・・・TEL. 011-251-9005
●スガイカラオケQ（南3西1）・・・・TEL. 011-221-9081

当社オリジナル企画

Sugai fun club

スガイSFCカード



スガイボウリング教室のご案内

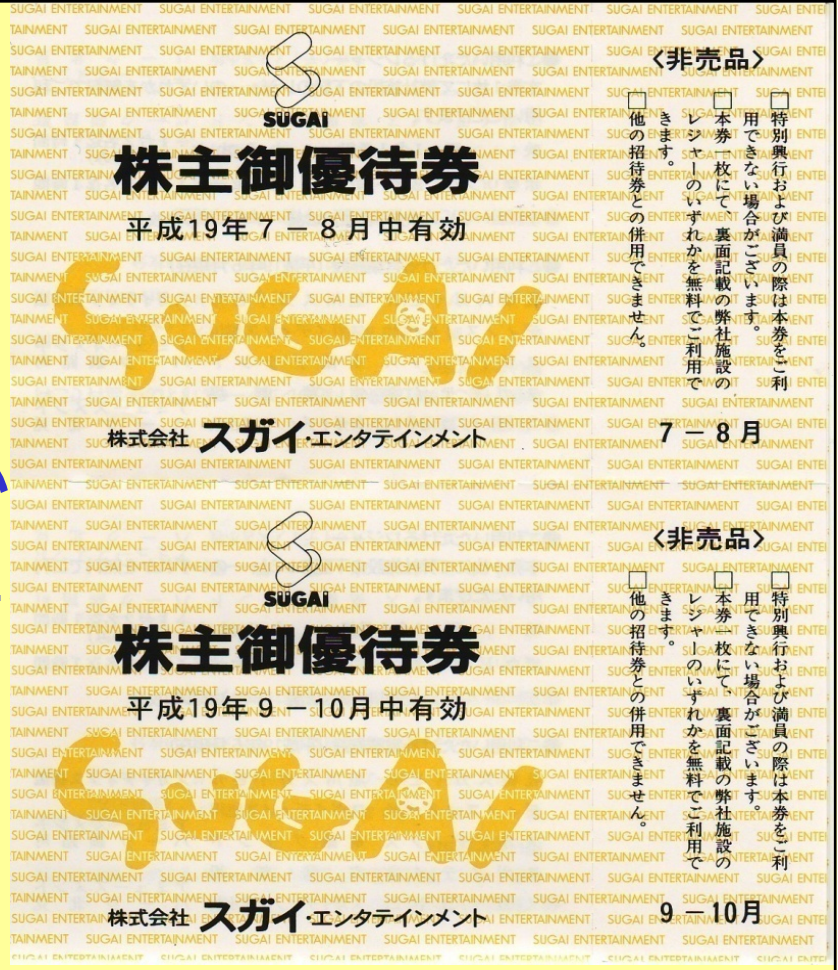
初心者コース開設・生徒募集中

株主ご優待制度

弊社施設利用券（映画・ボウリングほか
・1000株以上12枚、3000株以上24

代替品
・北海道長沼町「あいすの家」アイス
クリームギフト
・北海道限定発売サッポ
ビール「クラシック」ギフト
のいずれかを贈呈

（3月31日現在の株主に対し発行）



将来の見通しに関する記述についての注意

本資料に記載されている、当社に関する業績予想、方針、経営戦略、目標、予定、事実の認識・評価ならびに業績等といった将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての事実は、当社が現在入手している情報に基づく、現時点における期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として記載されているに過ぎません。これらの記述ないし事実または前提（仮定）については、その性質上客観的には不正確であったり、一般的な状況、天候、景気および消費動向の変化、消費者の嗜好変化などによる潜在的リスクを含んでおり、将来その通りに実現するという保証はいたしかねます。

株式会社スガイ・エンタテインメント

〒060－0063　札幌市中央区南3条西1丁目8番地
担当　専務取締役管理統轄部長　吉住　実
Tel　011－251－9790　Fax　011－251－9781
Mail　m.yoshizumi@sugai-e.co.jp