

## 株主メモ

決算期日	3月31日
定時株主総会 基準日	毎年6月中 3月31日
	そのほか臨時に必要な場合には、あらかじめ公告いたします。
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施する場合の中間配当金受領株主確定日は、9月30日です。
株式の名義書換	名義書換代理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同 取 次 所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
1単元の株式の数	100株
公告掲載新聞	日本経済新聞
決算公告に関する ホームページのご案内	当社は、定款紙による決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書を当社のホームページ ( <a href="http://www.sugai-e.co.jp">http://www.sugai-e.co.jp</a> ) に掲載しております。
郵便物送付先及び 電話お問い合わせ先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-288-324 (フリーダイヤル)



株式会社 **スガイ**・エンタテインメント

〒060-0063 札幌市中央区南3条西1丁目8番地  
TEL 011-241-3951

# BRAND NEW SUGAI

会社プロフィール2005



**SUGAI** ENTERTAINMENT CO., LTD.

# 北海道内のアミューズメント業界の リーディングカンパニーとして、 生きる喜びと感動を提供します。



代表取締役社長  
藤 直樹

## 半世紀を経て。 さらなる飛躍へ、新たな挑戦。

急激な情報化の進展など加速度的に複雑化する現代社会において「心のゆとり」の補完産業として、レジャー産業への社会的ニーズは益々大きくなってまいります。

当社では、アミューズメントを通じて、ホスピタリティあふれる「喜びと感動の場」づくりを推し進め、社会的使命を果たしてまいりる所存であります。

前期51期は減収減益の厳しい結果となり、また今期52期は減損会計の適用による減損損失の発生等、当社の損益には厳しい期が続くことを余儀なくされます。

しかしながら、平成17年4月には超大型複合アミューズメント施設ガイディノス苫小牧を超大型ショッピングセンター内にオープンし、今後の収益に大きく貢献するものと期待しております。また、好調のメダルゲームコーナーの増強も図る計画です。

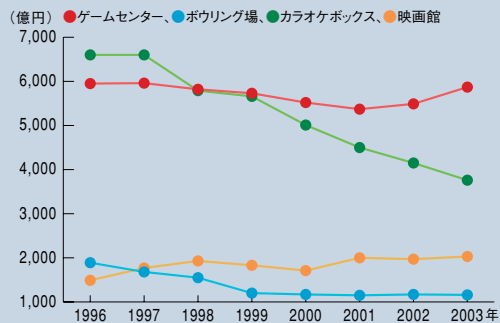
役員・社員一丸となって、業績の回復と向上に全力で傾注する所存であります。株主の皆様には今後とも一層のご支援・ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### ◆レジャー市場売上高推移(全国)◆ (単位:億円)



※資料：レジャー白書2004

### ◆当社の携わる4つのレジャー市場売上高の推移◆



※資料：レジャー白書2004

## 北海道の遊びをリードする5つのエンタテインメント

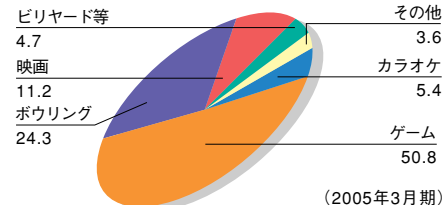


ゲーム	ボウリング	カラオケ	映画	ビリヤード
15ヶ所 3,363台	11センター 342レーン	7店 132室	27スクリーン 3,500席	8店 88台

<b>+</b>	<b>GEO</b> (レンタル・サイクル) 2店		<b>マンガ喫茶</b> (インターネットカフェ) 2店		<b>ダーツバー</b> 1店
----------	---------------------------------	--	------------------------------------	--	--------------------

(内訳は10ページをご覧ください。)

### ◆展開業態部門別売上構成◆ (単位:%)

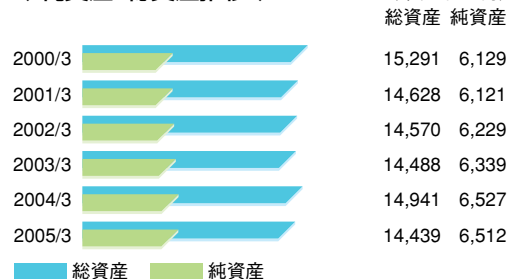


(2005年3月期)

### ◆売上高推移◆ (単位:百万円)



### ◆純資産・総資産推移◆ (単位:百万円)



### ◆経常利益推移◆ (単位:百万円)







当社は、多様化するレジャーニーズに対応すべく、複数の業態を一箇所に集約した大型複合レジャー施設の展開を推進してきました。さらには、アミューズメントの大型化や、コスミックボウリング導入、映画館のシネマコンプレックス化等、最新のテクノロジーとオペレーションノウハウを積極的に投入し、複合施設全体の競争力を高めてきました。一方では、低コスト運営への体質改善と老朽化施設のスクラップの実施などの財務体質改善の努力、並びに既存施設の収益力アップにつながる業種転換とリニューアルを推進してきました（右図のビルフロアの変遷図参照）。

—昨年より新規出店を再開し、今後につきましても1年に1箇所程度の新規出店と、既存施設の活性化のためのリニューアルに積極的にチャレンジしていく計画であります。

（なお、減損損失に関して、当社は自己資本が充実しておりますので、財政状態に著しく大きな影響を与えることはなく財務の健全性・透明性が高まるものと考えております。）

# Change & Challenge

## 大型化、複合化によるレジャー業態開発を推進。



スガイディノス（平成5年7月オープン）



スガイディノス天広（平成10年4月オープン）



スガイディノス旭川（平成15年5月オープン）

### ●スガイディノスのフロア毎営業種目の変遷

開業時(平成5年7月)	開業3年後(平成8年7月)	開業6年後(平成11年7月)	現在(平成17年3月現在)
3F ボウリング場	3F ボウリング場	3F ボウリング場	3F ボウリング場
2F ゲームパーク	2F ゲームパーク カラオケ ビリヤード	2F ゲームパーク 映画館 カラオケ ビリヤード	2F ゲームパーク 映画館 カラオケ ビリヤード
1F ゲームパーク	1F ゲームパーク	1F ゲームパーク	1F ゲームパーク(メダル) GEO

### ●札幌須貝ビルのフロア毎営業種目の変遷

開業時(昭和43年10月)	開業10年後(昭和53年10月)	開業20年後(昭和63年10月)	現在(平成17年3月現在)
8F 喫茶店	8F 喫茶店	8F 映画館	8F 映画館7館
7F 映画館	7F テナント(映画館)	7F テナント(映画館)	7F (シネマコンプレックス)
6F ムードサロン	6F 映画館	6F 映画館	6F ダーツバー
5F ボウリング場	5F 映画館 映画館	5F 映画館 映画館	5F カラオケスタジオ マンガ喫茶
4F ボウリング場	4F 映画館	4F 映画館	4F ボウリング場(コスミックボウル)
3F ボウリング場	3F ボウリング場	3F ボウリング場	3F ボウリング場
2F 卓球・ビリヤード場	2F 卓球・ビリヤード場	2F ビリヤード場	2F ゲーム場
1F テナント(電気店) 駐車場	1F テナント(電気店) 駐車場	1F ゲーム場 駐車場	1F ゲーム場
B1 テナント(飲食店) サウナ	B1 映画館3館 テナント(飲食店)	B1 映画館5館 テナント	B1 ゲーム場(メダル)
B2 ナイトスポット(ゴーゴー)	B2 テナント(スキー用品店)	B2 ビリヤード場	B2 ビリヤード場(プールバー)



# Topics

## 総合アミューズメント

### 1 大型複合アミューズメント施設出店

#### ●スガイディノス苫小牧オープン●

平成17年4月23日、北海道苫小牧市において超大型SCイオン苫小牧ショッピングセンター内に「スガイディノス苫小牧」をオープンいたしました。平成15年5月31日オープンの「スガイディノス旭川」に次いで4番目のスガイディノス誕生です。



#### ●ディノスパーク苫小牧●

最新の280台以上のゲーム機を設置。100台以上の最新メダルゲームを取り揃えた大型メダルコーナー、50台以上のクレーンゲームとボリューム感のある棚のディスプレイが見所のプライズコーナー、スポーツアーケードゲーム・ネット対戦ゲーム・キッズコーナーなど多種多様な最新ゲーム機を取り揃え、どなたでも安心して楽しめる快適な空間となっております。



#### ●ディノスシネマズ苫小牧●

7スクリーン、1,061席の苫小牧市初のシネマコンプレックスであります。音響設備は、最新のシアターサウンドシステムを設置、クリアで迫力あるシネマサウンドを提供します。前列の客席に視界を妨げられないスタジアム形式の客席、シートは今回日本初となる低反発シートを2シアターで採用、長時間座っても疲れない上、袖部を上げるとカップルシートや親子シートとしても使用できる機能が付いております。



#### ●ディノスポウル苫小牧●

豊富な3Dアニメキャラと躍動感にあふれる美しい映像が特徴の「ディノスポウル旭川」で好評を得たコンピュータシステムを設置した22レーンのボウリング場であります。人気のハローキティのボールをはじめ、小さなお子様でも楽しめるガターなしレーンの設置やお子様向けの軽量ボール・シューズも多く取り揃えております。さらに団体様向けには各種ボウリングバックを用意しております。



## 企業としてさらなる挑戦

#### ●オープニングイベント●

グランドオープンの4月28日以降ゴールデンウィークは、大道芸人のパフォーマンスショーをはじめ、「金色のガッシュベル」の「ガッシュベルがみんなをお出迎え」、バルーンアート、北海道日本ハムファイターズの人気マスコット「ブリスキーベアと遊ぼう」、美人姉妹プロボウラー酒井美佳・玲香サイン会&ボウリング大会を日替わりで開催し、大盛況でした。その後、5月中旬から下旬にかけて、「シベリア超特急」でおなじみの水野晴郎氏を迎えトークショー&サイン会、特別上映会、「仮面ライダー龍騎」などで活躍中のイケ面俳優松田悟志のトークショー&ボウリング大会などの開催もし、大好評を博しました。



### ファイターズのオフィシャルスポンサー!

2

#### ●GO!GO!ファイターズキャンペーン●

北海道日本ハムファイターズのオフィシャルスポンサー2年目になりました。ファイターズが勝ったら翌日1ゲーム無料キャンペーンなど、様々な販促企画を実施しております。また、右写真のようなキティちゃんファイターズバージョン（当社オリジナル2005年5月現在クッション・メガホンも含め6種類投入）をUFOキャッチャーの中にいっぱいにし、各店舗がそれぞれのディスプレイで競い、話題を集めております。



### 3 既存施設活性化のためのリニューアル

#### ●メダルゾーン新設・増設●

スガイディノス旭川に設置した当社最大のメダルコーナーの成功により得たノウハウを活かしてオープンしたスガイディノス（平成15年12月）に続き、スガイディネへも平成16年7月に新設、同じく旭川スガイビルにはメダルコーナーの増設をしました。今後もメダルコーナーを中心としたゲーム部門のリニューアルの実施を予定しております。



#### ●小型ゲーム店の出店●

新しい試みとして、平成16年9月釧路町において単独の建物にメダルコーナーを中心とした小型ゲーム店を出店しました。当初の予想以上に好調に推移しています。今後も、釧路町店をモデルとした小型の店舗展開も大型複合アミューズメント施設と合わせて予定しております。



## 沿革

- 昭和29年5月 札幌市南3条西1丁目8番地に須貝興行(株)(資本金100万円)を設立。
- 昭和30年7月 室蘭市に洋画上映館室蘭映劇を開館。近代的な洋画上映館の道内展開を着手。
- 昭和39年2月 旭川市に旭川ボーリングセンター(株)を設立し、10月に旭川須貝ボーリングセンターオープン。ボーリング場経営に着手。
- 昭和43年10月 札幌劇場を解体し、映画・ボウリング・ビリヤード・卓球・サウナ・ゴージャス・飲食店等の大型複合レジャービル札幌須貝ビルを開設。
- 昭和48年9月 石油ショックによる景気後退、急激なボウリング人気衰退のため、開業間もない須貝ボウリングアポロンを皮切りに、ボウリング場の閉鎖を開始。
- 昭和49年5月 札幌須貝ビル内ボウリング場を映画館に転換。以後ボウリング場の映画館転換を展開。
- 昭和53年12月 札幌須貝ビル内テナントをゲームセンターに転換。本格的にゲーム場経営に着手。
- 昭和56年10月 札幌市白石区に白石スガイボウルを、ゲーム場を併設して開設。ボウリング場の展開を再開。
- 昭和61年11月 札幌須貝ビル内にビリヤード場を、ポケットビリヤードを増設してリニューアルオープン。以後ビリヤード場を各地に展開。
- 平成元年6月 札幌須貝・旭川須貝ビル内にビリヤード場を縮小してカラオケスタジオを開設。以後カラオケスタジオを各地に展開。
- 平成3年12月 札幌須貝ビルのゲーム場・ボウリング場フロアを拡大して、リニューアルオープン。以降各地でゲーム場フロアの増設を展開。
- 平成5年7月 札幌市白石区に延床面積約4,000坪の大型複合アミューズメントビル、スガイディノスをオープン。
- 平成7年8月 札幌須貝ビル内の映画館8スクリーンを解体または改装し、道内初の本格的シネマコンプレックス(複合映画館)7スクリーンとゲーム場をオープン。
- 平成8年4月 CIを導入し、商号を須貝興行(株)から(株)スガイ・エンタテインメントに変更。
- 4月 当社初のショッピングセンターとの大型複合アミューズメント施設スガイティネを札幌市手稲区にオープン。
- 9月 日本証券業協会に株式を店頭登録。
- 平成10年4月 帯広市ドリームタウン白樺内にスガイディノスとほぼ同規模のスガイディノス帯広をオープン。
- 平成11年11月 室蘭グランドに隣接してスガイシネプレックス室蘭劇場(4スクリーン)をオープン。
- 平成12年5月 (株)ゲオと資本・業務提携契約を締結。
- 平成12年7月 札幌市内のアミューズメント施設内にゲオディノス店とゲオコンパル店をオープン。
- 平成15年5月 旭川市にシネマコンプレックス・ボウリング場・ゲーム場の超大型複合アミューズメント施設スガイディノス旭川をオープン。
- 平成16年12月 日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
- 平成17年4月 苫小牧市にシネマコンプレックス・ボウリング場・ゲーム場の超大型複合アミューズメント施設スガイディノス苫小牧をオープン。

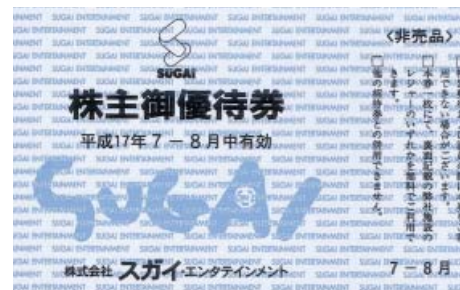
## 株式状況

(平成17年3月31日現在)

①発行済株式の総数 4,303,500株 ②当期末株主数 433名

大株主	持株数(千株)	議決権比率(%)
須 貝 富 安	2,455	57.05
株 式 会 社 ゲ オ	645	14.99
株 式 会 社 北 洋 銀 行	186	4.32
株 式 会 社 札 幌 銀 行	100	2.32
株 式 会 社 セ ガ	80	1.87
ス ガ イ ・ エ ン タ テ イ ン メ ン ト	67	1.57
従 業 員 持 株 会		
株式会社北星コーポレーション	50	1.16

## 株主優待制度



(注) 有効期限は2ヶ月毎に設定



- 〈対象株主〉: a. 1,000株以上保有の株主  
b. 3,000株以上保有の株主
- 〈優待内容〉: 映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ等当社施設招待券a.12枚 b.24枚贈呈。または贈呈された全ての株主優待券を返送することにより、次の2つのギフトのうちいずれかを発送する。
- ①夕張郡長沼町「あいの家」のアイスクリームギフト  
a. 1,000株以上保有の株主  
120ml 12個入り  
b. 3,000株以上保有の株主  
120ml 24個入り  
(返送期限: 毎年9月末日/10月末日までの指定のお届け日に発送予定)
- ②北海道限定発売サッポロビールクラシックギフト  
a. 1,000株以上保有の株主  
350ml缶 8本、500ml缶 2本入り  
b. 3,000株以上保有の株主  
350ml缶22本入り  
(返送期限: 毎年7月末日/8月上旬までに一斉に発送予定)
- 〈割当基準日〉: 毎年3月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主

## 顧客のファン化の促進



当社には、映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ・ビリヤード等を複合で経営している特長を活かした会員制度「S.F.C. (スガイファンクラブ)」があります。料金の割引のほかに、利用度数によるポイントアップ制度を武器に大量増員計画を実施し、お客様の「囲い込み」・「顧客のファン化」を促進しております。

新システムを導入し、新設のスガイディノス苫小牧でもお客様の圧倒的な支持を受け、大幅増員を達成し、会員数は全道で17万人に達しております。

■インターネット ホームページ

<http://www.sugai-e.co.jp> (PR用・IR用に分かれております)

# 会社概要・組織図

(平成17年3月31日現在)

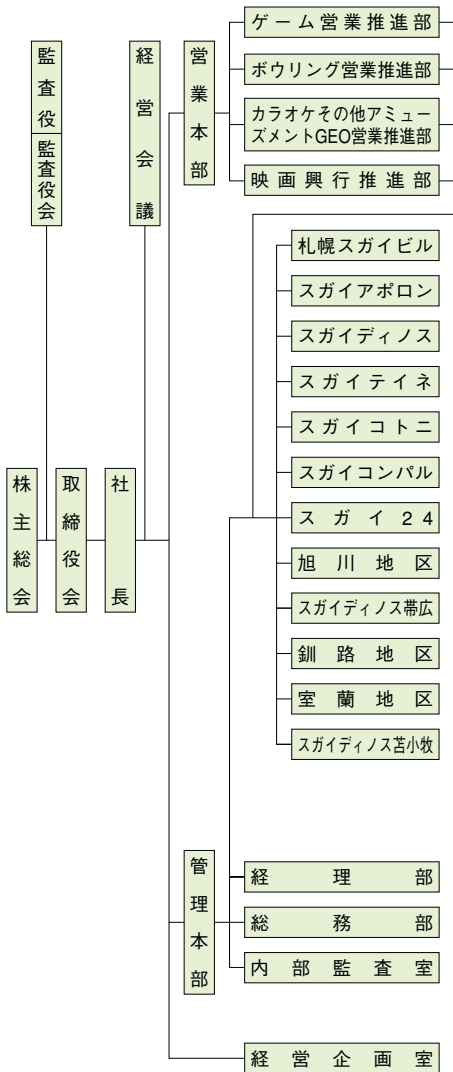
会社名 株式会社スガイ・エンタテインメント  
 所在地 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-241-3951  
 設立 昭和29年5月  
 資本金 948百万円  
 役員 代表取締役社長 藤 直 樹  
 専務取締役 山 田 紀 夫  
 常務取締役 吉 住 実  
 常務取締役 熊 谷 正 志  
 取締役相談役 須 貝 富 安  
 取締役 宮 内 和 士  
 常勤監査役 横 田 正 樹  
 監査役 山 口 均  
 監査役 丸 山 和 男  
 (平成17年6月29日現在)

従業員数 110名  
 (その他、嘱託及び臨時従業員が526名おります)

売上高 6,519百万円  
 事業内容 ゲーム・ボウリング・カラオケ・ビリヤード等のアミューズメント施設経営、映画興行及びレンタル・リサイクル事業



本社（札幌スガイビル）



(平成17年6月29日現在)



## 広がる感動ネットワーク。

### ◆札幌地区

札幌スガイビル  
 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-221-3802  
 映画館6S（スガイシネプレックス）・ボウリング28レーン・ゲーム475台・カラオケ25室・ビリヤード22台・マンガ喫茶・ダーツバー

スガイアポロン  
 北海道札幌市東区北6条東6丁目1番地2 TEL011-741-3221  
 ボウリング56レーン・ゲーム200台・ビリヤード7台

スガイディノス/ゲオディノス店  
 北海道札幌市白石区南郷通1丁目北8番1号 TEL011-860-2525  
 映画館3S・ボウリング40レーン・ゲーム384台・カラオケ23室・ビリヤード17台

スガイティネ  
 北海道札幌市手稲区前田1条11丁目メルシャンプラザビル3階 TEL011-699-2200  
 ボウリング26レーン・ゲーム302台・カラオケ23室

スガイコトニ  
 北海道札幌市西区琴似3条1丁目ジョイフルプラザ3・1ビル TEL011-640-2345  
 ボウリング24レーン・ゲーム195台

スガイコンパル/ゲオコンパル店  
 北海道札幌市東区北28条東7丁目4番11号 TEL011-752-3531  
 ボウリング14レーン・ゲーム90台

スガイ24  
 北海道札幌市北区北23条西4丁目19番地322 TEL011-757-8540  
 ゲーム146台・カラオケ9室・ビリヤード6台・マンガ喫茶

※平成17年4月23日に次の施設がオープンしております。

スガイディノス苫小牧  
 北海道苫小牧市柳町3丁目8番182 TEL0144-52-1200  
 イオン苫小牧ショッピングセンター内  
 映画館7S・ボウリング22レーン・ゲーム288台

### ◆旭川地区

スガイディノス旭川  
 北海道旭川市大雷通5丁目 TEL0166-21-1212  
 映画館7S・ボウリング22レーン・ゲーム228台・ビリヤード4台

旭川スガイビル  
 北海道旭川市6条通7丁目30番地3 TEL0166-23-2184  
 ボウリング42レーン・ゲーム263台・ビリヤード8台

### ◆釧路地区

釧路スガイビル  
 北海道釧路市北大通6丁目1番地 TEL0154-23-3861  
 ゲーム92台

釧路町スガイ  
 北海道釧路郡釧路町木場1丁目3番1号 TEL0154-39-5151  
 ゲーム141台

### ◆室蘭地区

室蘭グランド/スガイシネプレックス室蘭劇場  
 北海道室蘭市東町4丁目31番3号  
 TEL0143-44-1151 / (株) 0143-41-4232  
 映画館4S・ボウリング28レーン・ゲーム108台・カラオケ12室・パティンゲ6台

中島スガイ  
 北海道室蘭市中島町3丁目29番1号 TEL0143-45-3999  
 ゲーム139台・カラオケ10室・ビリヤード8台

### ◆帯広地区

スガイディノス帯広  
 北海道帯広市白樺16条西2丁目ドリームタウン白樺内 TEL0155-38-2811  
 ボウリング40レーン・ゲーム312台・カラオケ30室・ビリヤード16台

### ◆苫小牧地区

苫小牧スガイ  
 北海道苫小牧市住吉町2丁目7番2号 TEL0144-36-2351  
 ※4月3日をもって営業を終了しております。

(平成17年3月31日現在)

(注)「S」は映画館のスクリーン数の単位を指します。