

株主メモ

決算期日	3月31日
定時株主総会	毎年6月中
基準日	3月31日
	そのほか臨時に必要な場合には、あらかじめ公告いたします。
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施する場合の中間配当金受領株主確定日は、9月30日です。
株式の名義書換	名義書換代理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同 取 次 所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
1単元の株式の数	100株
公告掲載新聞	日本経済新聞
決算公告に関するホームページのご案内	当社は、定款紙による決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書を当社のホームページ (http://www.sugai-e.co.jp) に掲載いたしております。
郵便物送付先及び 電話お問い合わせ先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 03(5213)5213



株式会社 **スガイ**・エンタテインメント

〒060-0063 札幌市中央区南3条西1丁目8番地
TEL 011-241-3951

BRAND NEW SUGAI

会社プロフィール2004



SUGAI ENTERTAINMENT CO., LTD.

北海道内のアミューズメント業界の リーディングカンパニーとして、 生きる喜びと感動を提供します。



代表取締役社長
藤 直 樹

おかげさまで50周年。 さらなる飛躍へ、新たな挑戦。

急激な情報化の進展など加速度的に複雑化する現代社会において「心のゆとり」の補完産業として、レジャー産業への社会的ニーズは益々大きくなってまいります。

当社では、アミューズメントを通じて、ホスピタリティあふれる「喜びと感動の場」づくりを推し進め、社会的使命を果たしてまいり所存であります。

前期50期は、5年ぶりの新規大型店舗出店の成功や、既存大型店舗のリニューアルの成功などにより、3期連続の増収増益を果たすことができました。

当社は、おかげさまで、平成16年5月26日を以って、株式会社創立50周年を迎えることができました。

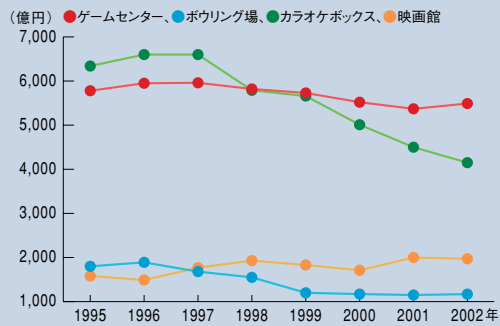
今後とも、役員・社員一丸となって業績の向上に邁進する所存でありますので、株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご協力を賜りますようお願い申し上げます。

◆レジャー市場売上高推移(全国)◆ (単位:億円)



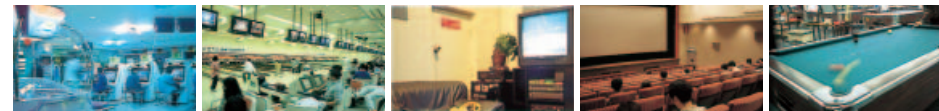
※資料：レジャー白書2003

◆当社の携わる4つのレジャー市場売上高の推移◆



※資料：レジャー白書2003

北海道の遊びをリードする5つのエンタテインメント

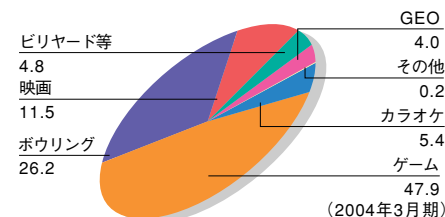


ゲーム	ボウリング	カラオケ	映画	ビリヤード
14ヶ所 3,566台	11センター 354レーン	9店 178室	20スクリーン 2,439席	10店 112台

+	GEO (レンタル・リサイクル) 2店	マンガ喫茶 (インターネットカフェ) 2店	ダーツバー 1店
---	---------------------------	-----------------------------	-------------

(平成16年3月31日現在、ボウリングのみ平成16年5月31日現在)

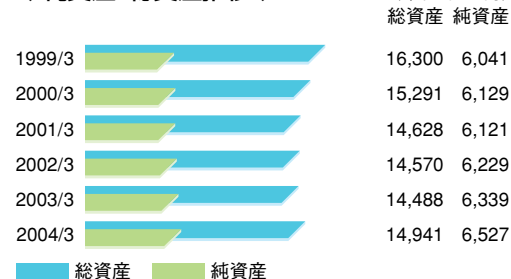
◆展開業態部門別売上構成◆ (単位:%)



◆売上高推移◆ (単位:百万円)



◆純資産・総資産推移◆ (単位:百万円)



◆経常利益推移◆ (単位:百万円)





当社では、多様化、個性化するレジャーニーズに対応すべく、複数の業態を一箇所に集約した大型複合レジャー施設の開発・展開を推進してきました。さらには、アミューズメントのテーマパーク化や、コスミックボウリング導入、映画館のシネマコンプレックス化など、最新のテクノロジーとオペレーションノウハウを積極的に投入し、大型複合施設全体の競争力を高めてきました。

一方では、低コスト運営への体質改善と老朽化かつ低採算施設のスクラップの実施などの財務体質改善の努力、並びに既存施設の収益力アップにつながる業種転換とリニューアルを、他社との業務提携も含め、推進してきました。それらの一端が右図のビルフロアの変遷図に表れております。

それらの結果が実りつつあり、前期は5年ぶりの新規大型店舗の出店再開も実施できました。今後も1年に1箇所程度の割合で新規出店と、既存施設の活性化のためのリニューアルに積極的にチャレンジしていく方針であります。

Change & Challenge

大型化、複合化によるレジャー業態開発を推進。



スガイティネ (平成8年4月オープン)

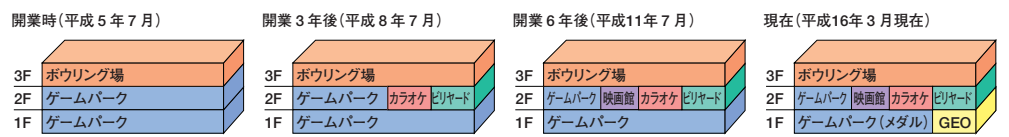


スガイティノス (平成5年7月オープン)

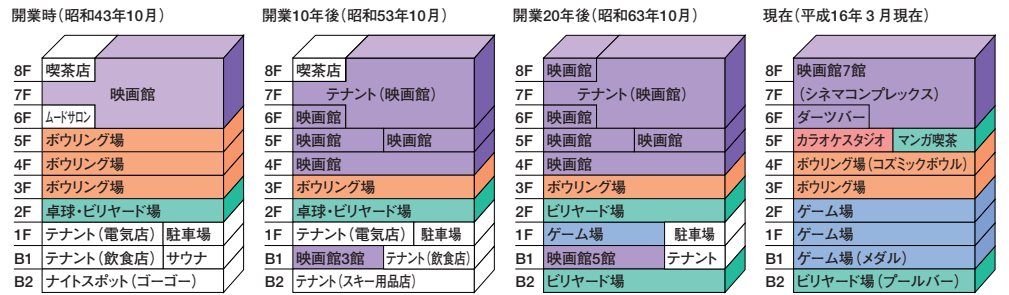


スガイティノス帯広 (平成10年4月オープン)

●スガイティノスのフロア毎営業種目の変遷



●札幌須貝ビルのフロア毎営業種目の変遷



Topics

総合アミューズメント

1 日本ハム球団の オフィシャルスポンサーに。

●GO!GO!ファイターズキャンペーン●

当社は、50周年企画のひとつとして、新庄選手人気で沸く、北海道日本ハムファイターズのオフィシャルスポンサーになりました。札幌ドームで毎試合CMが流れる他、右のポスターのような企画を盛りだくさん実施して、施設の活性化につなげる試みです。

右写真のようなハローキティファイターズバージョン（当社オリジナル）を製作しUFOキャッチャーの景品にもします。



2 リニューアル等による 既存施設活性化。

●メダルゾーン新・増設●

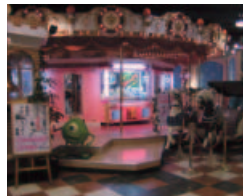
スガイディノス旭川に設置した当社最大のメダルコーナーの成功により得た運営ノウハウをブラッシュアップし、スガイディノス札幌へも平成15年12月に新設しました。今期は、その他既存施設ゲーム部門へのメダルコーナーの新・増設を積極的に展開していきます。

●ダーツバーへの転換●

新しい試みとして、平成15年12月に札幌スガイビル6Fの比較的効率のよくなかったミニシアターを人気のダーツバーに業態転換したほか、既存ビリヤードコーナーやゲームコーナーにダーツを数台ずつ新設しております。

●オリジナルゲームコーナーの試み●

平成16年GW前に、スガイディノス札幌にて稼働の落ちたメリーゴーランドを改造し、いわば「UFOキャッチャーの回転木馬」を作製、人気を博しております。①で紹介済みのファイターズユニフォームのハローキティなども含め、こういった創意工夫によって、当社は他社との差別化を図っております。



企業としてさらなる挑戦

3 営業セールス強化で、 「待ち」の姿勢から脱却。

ボウリング、映画などの営業は、お客様を待っているのが一般的なスタイルでしたが、当社では、営業促進部を発足し渉外活動を積極的に展開し、ボウリング団体勧誘や映画の前売券販売等のほか、新規のお客様の発掘や企業タイアップもおこなっています。また、送迎バスのサービスや他社飲食店とタイアップをした宴会パックが好評を得ています。



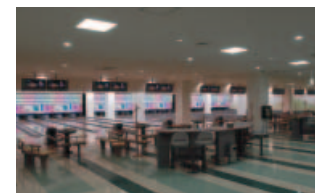
大型複合アミューズメント施設出店再開

4

●スガイディノス旭川大盛況●

平成10年4月オープンのスガイディノス帯広以降控えていた新規出店を再開し、平成15年5月31日にスガイディノス旭川をオープンしました。

圧倒的な集客力とイメージアップ効果をもつシネマコンプレックス（3F）、職域・仲間・家族間の健康的なコミュニケーションの場として地域に親しまれる存在となるボウリング場（2F）、新機種・大型機種の積極的な導入で抜群の好稼働をするゲームパーク（1F）という、当社ノウハウを総結集した最強の組み合わせで、おかげさまで好調なスタートを切ることができました。



沿革

- | | | | |
|----------|--|----------|--|
| 昭和29年5月 | 札幌市南3条西1丁目8番地に須貝興行(株)(資本金100万円)を設立。 | 平成3年12月 | 札幌須貝ビルのゲーム場・ボウリング場フロアを拡大して、リニューアルオープン。以降各地でゲーム場フロアの増設を展開。 |
| 昭和30年7月 | 室蘭市に洋画上映館室蘭映劇を開館。近代的な洋画上映館の道内展開を着手。 | 平成5年7月 | 札幌市白石区に延床面積約4,000坪の大型複合アミューズメントビル、スガイディノスをオープン。 |
| 昭和39年2月 | 旭川市に旭川ボウリングセンター(株)を設立し、10月に旭川須貝ボウリングセンターオープン。ボウリング場経営に着手。 | 平成7年8月 | 札幌須貝ビル内の映画館8スクリーンを解体または改装し、道内初の本格的シネマコンプレックス(複合映画館)7スクリーンとゲーム場をオープン。 |
| 昭和43年10月 | 札幌劇場を解体し、映画・ボウリング・ビリヤード・卓球・サウナ・ゴーゴー・飲食店等の大型複合レジャービル札幌須貝ビルを開業。 | 平成8年4月 | CIを導入し、商号を須貝興行(株)から(株)スガイ・エンタテインメントに変更。 |
| 昭和48年9月 | 石油ショックによる景気後退、急激なボウリング人気衰退のため、開業間もない須貝ボウリングアポロンを皮切りに、ボウリング場の閉鎖を開始。 | 4月 | 当社初のショッピングセンターとの大型複合アミューズメント施設スガイティネを札幌市手稲区にオープン。 |
| 昭和49年5月 | 札幌須貝ビル内ボウリング場を映画館に転換。以後ボウリング場の映画館転換を展開。 | 9月 | 日本証券業協会に株式を店頭登録。 |
| 昭和53年12月 | 札幌須貝ビル内テナントをゲームセンターに転換。本格的にゲーム場経営に着手。 | 平成10年4月 | 帯広市ドリームタウン白樺内にスガイディノスとはほぼ同規模のスガイディノス帯広をオープン。 |
| 昭和56年10月 | 札幌市白石区に白石スガイボウルを、ゲーム場を併設して開設。ボウリング場の展開を再開。 | 平成11年11月 | 室蘭グランドに隣接してスガイシネプレックス室蘭劇場(4スクリーン)をオープン。 |
| 昭和61年11月 | 札幌須貝ビル内にビリヤード場を、ポケットビリヤードを増設してリニューアルオープン。以後ビリヤード場を各地に展開。 | 平成12年5月 | (株)ゲオと資本・業務提携契約を締結。 |
| 平成元年6月 | 札幌須貝・旭川須貝ビル内にビリヤード場を縮小してカラオケスタジオを開業。以後カラオケスタジオを各地に展開。 | 平成12年7月 | 札幌市内のアミューズメント施設内にゲオディノス店とゲオコンパル店をオープン。 |
| | | 平成15年5月 | 旭川市にシネマコンプレックス・ボウリング場・ゲーム場超大型複合アミューズメント施設スガイディノス旭川をオープン。 |

株式状況

(平成16年3月31日現在)

①発行済株式の総数 4,303,500株 ②当期末株主数 423名

大株主	持株数(千株)	議決権比率(%)
須 貝 富 安	2,455	57.05
株 式 会 社 ゲ オ	645	14.99
株 式 会 社 北 洋 銀 行	186	4.32
株 式 会 社 札 幌 銀 行	100	2.32
株 式 会 社 セ ガ	70	1.63
ス ガ イ ・ エ ン タ テ イ ン メ ン ト 従 業 員 持 株 会	66	1.53
株式会社北星コーポレーション	50	1.16

株主優待制度



(注)有効期限は2ヶ月毎に設定



- 〈対象株主〉: a. 1,000株以上保有の株主
b. 3,000株以上保有の株主
- 〈優待内容〉: 映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ等当社施設招待券a.12枚 b.24枚贈呈。または贈呈された全ての株主優待券を返送することにより、次の2つのギフトのうちいずれかを発送する。
- ①夕張郡長沼町「あいすの家」のアイスクリームギフト
a. 1,000株以上保有の株主 120ml 12個入り
b. 3,000株以上保有の株主 120ml 24個入り
- (返送期限: 毎年9月末日/10月末日までの指定のお届け日に発送予定)
- ②北海道限定発売サッポロビールクラシックギフト
a. 1,000株以上保有の株主 350ml缶 8本、500ml缶 2本入り
b. 3,000株以上保有の株主 350ml缶22本入り
- (返送期限: 毎年7月末日/8月上旬までに一斉に発送予定)
- 〈割当基準日〉: 毎年3月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主

顧客のファン化の促進



当社には、映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ・ビリヤード等を複合で経営している特長を活かした会員制度「S.F.C. (スガイファンクラブ)」があります。料金の割引のほかに、利用度数によるポイントアップ制度を武器に大量増員計画を実施し、お客様の「囲い込み」・「顧客のファン化」を促進しております。

前期は、新システムを導入し、新設のスガイディノス旭川でもお客様の圧倒的な支持を受け、大幅増員を達成し、会員数は全道で18万人に達しております。

■インターネット ホームページ

<http://www.sugai-e.co.jp> (PR用・IR用に分かれております)

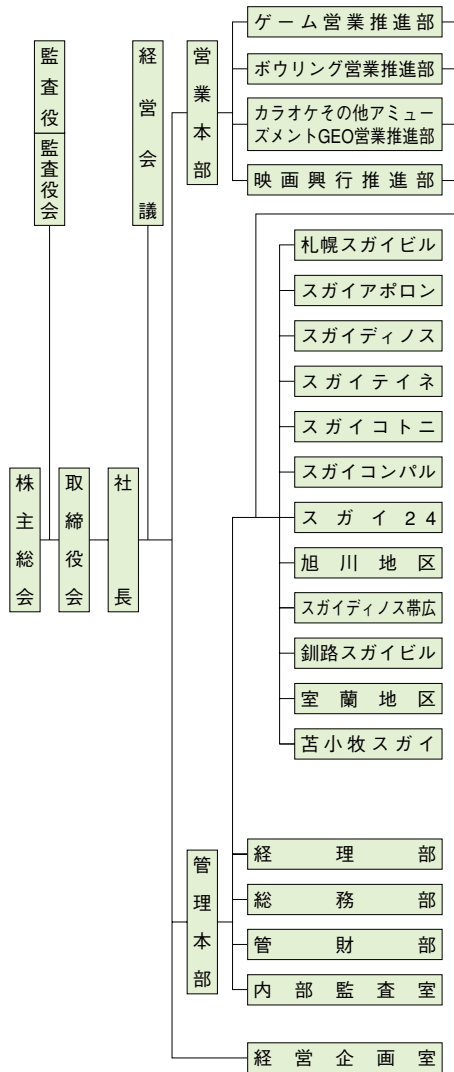
会社概要・組織図

(平成16年3月31日現在)

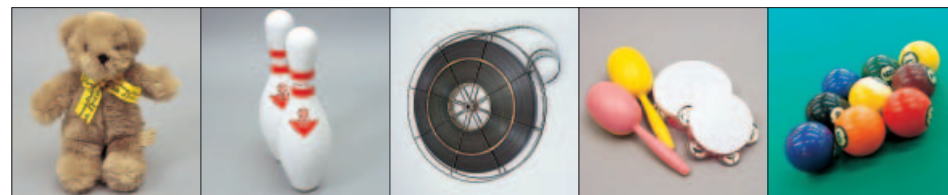
会社名 株式会社スガイ・エンタテインメント
所在地 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-241-3951
設立 昭和29年5月
資本金 948百万円
役員 代表取締役社長 藤 直 樹
 専務取締役 山 田 紀 夫
 常務取締役 吉 住 実
 常務取締役 熊 谷 正 志
 取締役相談役 須 貝 富 安
 常勤監査役 横 田 正 樹
 監査役 山 口 均
 監査役 丸 山 和 男
 (平成16年6月29日現在)
従業員数 117名
 (その他、嘱託及び臨時従業員が494名おります)
売上高 6,923百万円
事業内容 ゲーム・ボウリング・カラオケ・ビリヤード等のアミューズメント施設経営、映画興行及びレンタル・リサイクル事業



本社（札幌スガイビル）



(平成16年6月29日現在)



広がる感動ネットワーク。

◆札幌地区

札幌スガイビル
 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-221-3802
 映画館6S（スガイシネプレックス）・ボウリング28レーン・ゲーム600台・カラオケ25室・ビリヤード22台・マンガ喫茶・ダーツバー
スガイアポロン
 北海道札幌市東区北6条東6丁目1番地2 TEL011-741-3221
 ボウリング56レーン・ゲーム204台・ビリヤード7台
スガイディノス/ゲオディノス店
 北海道札幌市白石区南郷通1丁目北8番1号 TEL011-860-2525
 映画館3S・ボウリング40レーン・ゲーム603台・カラオケ23室・ビリヤード17台
スガイティネ
 北海道札幌市手稲区前田1条11丁目メルシャンブラスビル3階 TEL011-699-2200
 ボウリング34レーン・ゲーム150台・カラオケ26室
スガイコトニ
 北海道札幌市西区琴似3条1丁目ジョイフルプラザ3・1ビル TEL011-640-2345
 ボウリング24レーン・ゲーム202台
スガイコンバル/ゲオコンバル店
 北海道札幌市東区北28条東7丁目4番11号 TEL011-752-3531
 ボウリング14レーン・ゲーム86台
スガイ24
 北海道札幌市北区北23条西4丁目19番地322 TEL011-757-8540
 ゲーム152台・カラオケ9室・ビリヤード8台・マンガ喫茶

◆旭川地区

スガイディノス旭川
 北海道旭川市大雪通5丁目 TEL0166-21-1212
 映画館7S・ボウリング22レーン・ゲーム244台・ビリヤード4台
旭川スガイビル
 北海道旭川市6条通7丁目30番地3 TEL0166-23-2184
 ボウリング42レーン・ゲーム359台・カラオケ28室・ビリヤード18台

◆釧路地区

釧路スガイビル
 北海道釧路市北大通6丁目1番地 TEL0154-23-3861
 ゲーム314台・ビリヤード5台
 ※ボウリング10レーンは5月9日をもって営業を終了しております

◆室蘭地区

室蘭グランド/スガイシネプレックス室蘭劇場
 北海道室蘭市東町4丁目31番3号
 TEL0143-44-1151 / (映) 0143-41-4232
 映画館4S・ボウリング28レーン・ゲーム123台・カラオケ12室・パティンニング6台
中島スガイ
 北海道室蘭市中島町3丁目29番1号 TEL0143-45-3999
 ゲーム151台・カラオケ10室・ビリヤード8台

◆帯広地区

スガイディノス帯広
 北海道帯広市白樺16条西2丁目ドリームタウン白樺内 TEL0155-38-2811
 ボウリング40レーン・ゲーム271台・カラオケ30室・ビリヤード16台

◆苫小牧地区

苫小牧スガイ
 北海道苫小牧市住吉町2丁目7番2号 TEL0144-36-2351
 ボウリング26レーン・ゲーム107台・カラオケ15室・ビリヤード7台

(平成16年3月31日現在)

(注)「S」は映画館のスクリーン数の単位を指します。