

株主メモ

決算期日	3月31日
定時株主総会	毎年6月中
基準日	3月31日
	そのほか臨時に必要な場合には、あらかじめ公告いたします。
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施する場合の中間配当金受領株主確定日は、9月30日です。
株式の名義書換	名義書換代理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同 取 次 所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
1単元の株式の数	100株
公告掲載新聞	日本経済新聞
決算公告に関するホームページのご案内	当社は、定款紙による決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書を当社のホームページ (http://www.sugai-e.co.jp) に掲載いたしております。
郵便物送付先及び 電話お問い合わせ先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 03(5213)5213



株式会社 **スガイ**・エンタテインメント

〒060-0063 札幌市中央区南3条西1丁目8番地
TEL 011-241-3951

BRAND NEW SUGAI

会社プロフィール2003



SUGAI ENTERTAINMENT CO., LTD.

北海道内のアミューズメント業界の リーディングカンパニーとして、 生きる喜びと感動を提供します。



代表取締役社長
藤 直樹

50期の節目を迎え、 さらなる飛躍へ、新たな挑戦。

急激な情報化の進展など加速度的に複雑化する現代社会において「心のゆとり」の補完産業として、レジャー産業への社会的ニーズは益々大きくなっております。

当社では、アミューズメントを通じて、ホスピタリティあふれる「喜びと感動の場」づくりを推し進め、社会的使命を果たしてまいる所存であります。

前期は、携帯電話通話料負担の軽減等による若年層の消費構造の変化、並びにデフレによる景気低迷の中「安い・近い・楽しい」室内レジャーが見直されたことなどを背景に、主力のゲーム・ボウリング部門が好調に推移し、2期連続で増収増益を達成できました。

当期は50期という節目の年であり、5月末には5年ぶりに超大型の複合アミューズメント施設を旭川市にオープンいたしました。当社ノウハウを結集した施設であり、今後の収益に大きく貢献していくものと期待しております。

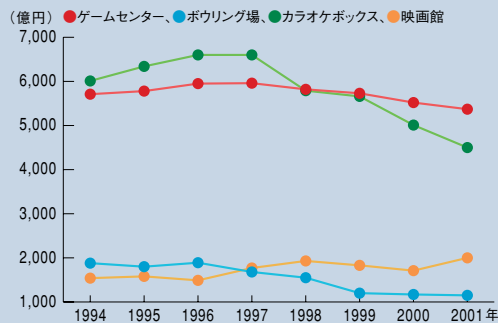
役員・社員一丸となって業績の向上に邁進する所存でありますので、株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご協力を賜りますようお願い申し上げます。

◆レジャー市場売上高推移(全国)◆ (単位:億円)



※資料：レジャー白書2002

◆当社の携わる4つのレジャー市場売上高の推移◆



※資料：レジャー白書2002

北海道の遊びをリードする5つのエンタテインメント



ゲーム	ボウリング	カラオケ	映画	ビリヤード
14ヶ所 3,093台	13センター 372レーン	9店 178室	25スクリーン 3,230席	10店 118台

**+ New
チャレンジ**



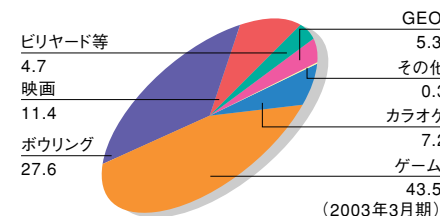
GEO
(レンタル・リサイクル)
2店



マンガ喫茶
(インターネットカフェ)
2店

平成15年3月31日現在のデータに、5月31日オープンのスガイディノス旭川のデータを加えております。

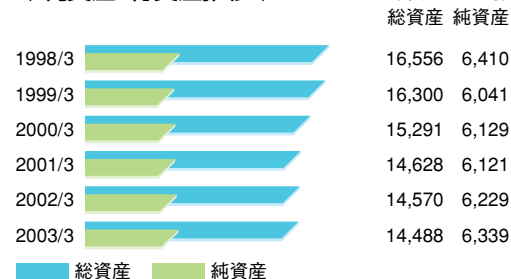
◆展開業態部門別売上構成◆ (単位:%)



◆売上高推移◆ (単位:百万円)



◆純資産・総資産推移◆ (単位:百万円)



◆経常利益推移◆ (単位:百万円)



Change & Challenge

大型化、複合化によるレジャー業態開発を推進。



当社では、多様化、個性化するレジャーニーズに対応すべく、複数の業態を一箇所に集約した大型複合レジャー施設の開発・展開を推進してきました。さらには、アミューズメントテーマパーク化や、コスミックボウリング導入、小型のシネマコンプレックス化など、最新のテクノロジーとオペレーションノウハウを積極的に投入し、大型複合施設全体の競争力を高めてきました。

近年につきましては、景気低迷が長期化する中、当社の成長も鈍化し、近年は大型の新規出店を控え、低コスト運営への体質改善と老朽化かつ低採算施設のスクラップを実施し、財務体質改善の努力をしてきました。当社には右図のビルフロアの変遷図のように、大胆な業態転換やリニューアルで時代を乗り越えてきたノウハウが蓄積されておりますが、近年におきましても、既存施設の収益力アップにつながる業種転換とリニューアルを、他社との業務提携も含め、推進してきました。

その結果が実りつつあり、前期は2年連続で増収増益を達成することができました。今後につきましては、1年に1ヶ所程度の割合での新規大型複合アミューズメント施設の出店と、既存施設の活性化のためのリニューアルに、積極的にチャレンジしていく計画であります。



スガイテイネ（平成8年4月オープン）

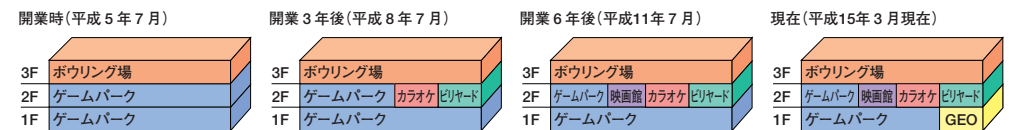


スガイディノス（平成5年7月オープン）

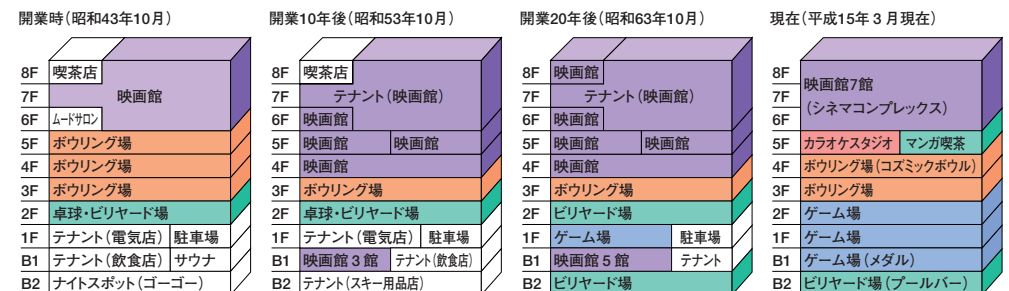


スガイディノス帯広（平成10年4月オープン）

●スガイディノスのフロア毎営業種目の変遷



●札幌須貝ビルのフロア毎営業種目の変遷



Topics

総合アミューズメント

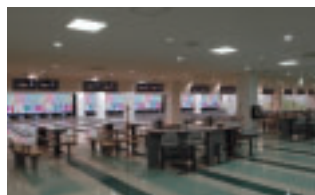
企業としてさらなる挑戦



●スガイディノス旭川OPEN

平成15年5月31日、北海道旭川市郊外に延床面積8,834㎡の超大型複合アミューズメント施設「スガイディノス旭川」をオープンいたしました。これは、次頁の概要のとおり、ゲーム・ボウリング・映画の当社主力3業種を中心とした施設であり、「スガイディノス」ブランドとしては、平成5年7月オープンの札幌の「スガイディノス」（ゲーム・ボウリング・映画・カラオケ・ビリヤード・GEO）、平成10年4月オープンの「スガイディノス帯広」（ゲーム・ボウリング・カラオケ・ビリヤード）に次いで3施設目となります。

また、シネマコンプレックスにつきましては、現在「スガイシネプレックス札幌劇場」（3フロア、7スクリーン、737席）、「ディノスシネマ」（1フロア、3スクリーン、196席）、「スガイシネプレックス室蘭劇場」（1フロア、4スクリーン、480席）がありますが、いずれも4スクリーン以下と比較的小規模なもの、もしくは複数フロアに分かれるものでありますが、1フロア7スクリーンの本格的なものとしては、当社初のシネマコンプレックスとなります。



●ディノスパーク旭川（1F）

道北初登場の最新マシンを揃えた道北最大のメダルコーナー“GET”、お気に入りのコスチュームやウィッグ等の着替えも楽しめるプリクラコーナー“SHOT”、豊富な人気キャラクターを取り揃えたクレーンゲームコーナー“CATCH”を中心に、約250台の人気機種を設置したアミューズメントスペースであり、ヤングの話題を集めております。

また、屋内ガーデニングも施したレストスペースとキッズコーナーも併設し、ファミリーにも安心してお楽しみいただける明るい快適空間演出に心掛けております。



●ディノスポウル旭川（2F）

37インチ液晶モニターに映し出される豊富な3Dアニメキャラクターが楽しさを倍増させる道内初登場のコンピュータシステム「キュービカ」を設置した22レーンのボウリング場であり、小さなお子様でも楽しめるガターなしレーンも全レーン設置しており、ファミリーからヤング・高齢者まで幅広いお客様に受け入れられております。また、50人乗りのバス「ディノス号」での団体送迎や飲食店とのパックも実施しており、職場のコンペ等に利用されております。

その他、同フロアには最近人気沸騰中のデジタルダーツ2台とポケットビリヤード7台を併設しております。

●ディノスシネマズ旭川（3F）

音響設備は、最新のシアターサウンドシステムを採用し、クリアで迫力あるサウンドを提供しております。シートは、全座席日本人の体型に合わせた日本製の座席を装備し、前列の客席に視界を妨げられないスタジアム形式を採用しております。さらには全館に小さなお子様連れにも最適なカップルシートを北海道で初めて設置しました。

円形のエントランスホールと客席までのホワイエは深海をイメージしたブルーを基調とした内装になっており、スクリーン毎にカラーイメージを変えたデザインになっております。

また、バリアフリー推進劇場として、車椅子スペース（各館2ヶ所ずつ）を設置するほか、全館に難聴者用ヘッドフォンシステムやチャイルドシートも装備し、観客にやさしいシネマコンプレックスとなっております。

レディースデイをはじめ、レイトショー、シニア割引などの各種入場料金割引制度のほかに、当社独自のポイントカードシステムによる各種サービスを実施しております。



◆オープニングイベント大盛況◆

オープニングイベントには、映画においては映画解説や「シベリア超特急」シリーズの監督でおなじみの水野晴郎氏による舞台あいさつ、ボウリングにおいては女子プロボウラー中山律子プロを招いてのボウリング大会、その他目下売出し中の道内男子5人組ユニット「japs」（アクターズスタジオ）のライブステージや、バルーンモデリング、並びに初日プレゼント等が反響を呼び、文字通り大盛況のスタートを切ることができました。

その他、AIRDO（北海道国際航空）並びにテレビ局とタイアップしたボウリングイベント「AIRDO旭川—東京就航記念 HTB杯全道ボウリングチャレンジINスガイ」など企画盛りだくさんで、好スタートを切っております。

沿革

- 昭和29年5月 札幌市南3条西1丁目8番地に須貝興行(株)(資本金100万円)を設立。
- 昭和30年7月 室蘭市に洋画上映館室蘭映劇を開館。近代的な洋画上映館の道内展開を着手。
- 昭和39年2月 旭川市に旭川ボーリングセンター(株)を設立し、10月に旭川須貝ボーリングセンターオープン。ボーリング場経営に着手。
- 昭和43年10月 札幌劇場を解体し、映画・ボーリング・ビリヤード・卓球・サウナ・ゴーゴー・飲食店等の大型複合レジャービル札幌須貝ビルを開業。
- 昭和48年9月 石油ショックによる景気後退、急激なボーリング人気衰退のため、開業間もない須貝ボウリングアポロンを皮切りに、ボーリング場の閉鎖を開始。
- 昭和49年5月 札幌須貝ビル内ボーリング場を映画館に転換。以後ボーリング場の映画館転換を展開。
- 昭和53年12月 札幌須貝ビル内テナントをゲームセンターに転換。本格的にゲーム場経営に着手。
- 昭和56年10月 札幌市白石区に白石スガイボウルを、ゲーム場を併設して開設。ボーリング場の展開を再開。
- 昭和61年11月 札幌須貝ビル内にビリヤード場を、ポケットビリヤードを増設してリニューアルオープン。以後ビリヤード場を各地に展開。
- 平成元年6月 札幌須貝・旭川須貝ビル内にビリヤード場を縮小してカラオケスタジオを開業。以後カラオケスタジオを各地に展開。
- 平成3年12月 札幌須貝ビルのゲーム場・ボウリング場フロアを拡大して、リニューアルオープン。以降各地でゲーム場フロアの増設を展開。
- 平成5年7月 札幌市白石区に延床面積約4,000坪の大型複合アミューズメントビル、スガイディノスをオープン。
- 平成7年8月 札幌須貝ビル内の映画館8館を解体または改装し、道内初の本格的シネマコンプレックス(複合映画館)7スクリーンとゲーム場をオープン。
- 平成8年4月 CIを導入し、商号を須貝興行(株)から(株)スガイ・エンタテインメントに変更。
- 4月 当社初のショッピングセンターとの大型複合アミューズメント施設スガイティネを札幌市手稲区にオープン。
- 9月 日本証券業協会に株式を店頭登録。
- 平成10年4月 帯広市ドリームタウン白樺内にスガイディノスとはほぼ同規模のスガイディノス帯広をオープン。
- 平成11年11月 室蘭グランドに隣接してスガイシネプレックス室蘭劇場(4スクリーン)をオープン。
- 平成12年5月 (株)ゲオと資本・業務提携契約を締結。
- 平成12年7月 札幌市内のアミューズメント施設内にゲオディノス店とゲオコンパル店をオープン。
- 平成15年5月 旭川市に延床面積約8,834㎡の超大型複合アミューズメント施設スガイディノス旭川をオープン。

株式状況

(平成15年3月31日現在)

①発行済株式の総数 4,303,500株 ②当期末株主数 409名

大株主	持株数(千株)	議決権比率(%)
須 貝 富 安	2,455	57.05
株 式 会 社 ゲ オ	645	14.99
株 式 会 社 北 洋 銀 行	186	4.32
株 式 会 社 札 幌 銀 行	100	2.32
スガイ・エンタテインメント	63	1.47
従 業 員 持 株 会	58	1.36
株 式 会 社 セ ガ	50	1.16
株式会社北星コーポレーション	50	1.16

株主優待制度

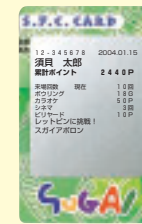


(注) 有効期限は2ヶ月毎に設定



- 〈対象株主〉: a. 1,000株以上保有の株主
b. 3,000株以上保有の株主
- 〈優待内容〉: 映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ等当社施設招待券a.12枚 b.24枚贈呈。または贈呈された全ての株主優待券を返送することにより、次の2つのギフトのうちいずれかを発送する。
- ① 夕張郡長沼町「あいの家」のアイスクリームギフト
a. 1,000株以上保有の株主 120ml 12個入り
b. 3,000株以上保有の株主 120ml 24個入り
- (返送期限: 毎年9月末日/10月末日までの指定のお届け日に発送予定)
- ② 北海道限定発売サッポロビールクラシックギフト
a. 1,000株以上保有の株主 350ml缶 8本、500ml缶 2本入り
b. 3,000株以上保有の株主 350ml缶22本入り
- (返送期限: 毎年7月末日/8月上旬までに一斉に発送予定)
- 〈割当基準日〉: 毎年3月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主

顧客のファン化の促進



当社には、映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ・ビリヤード等を複合で経営している特長を活かした会員制度「S.F.C. (スガイファンクラブ)」があります。料金の割引のほかに、利用度数によるポイントアップ制度を武器に大量増員計画を実施し、お客様の「囲い込み」・「顧客のファン化」を促進しております。

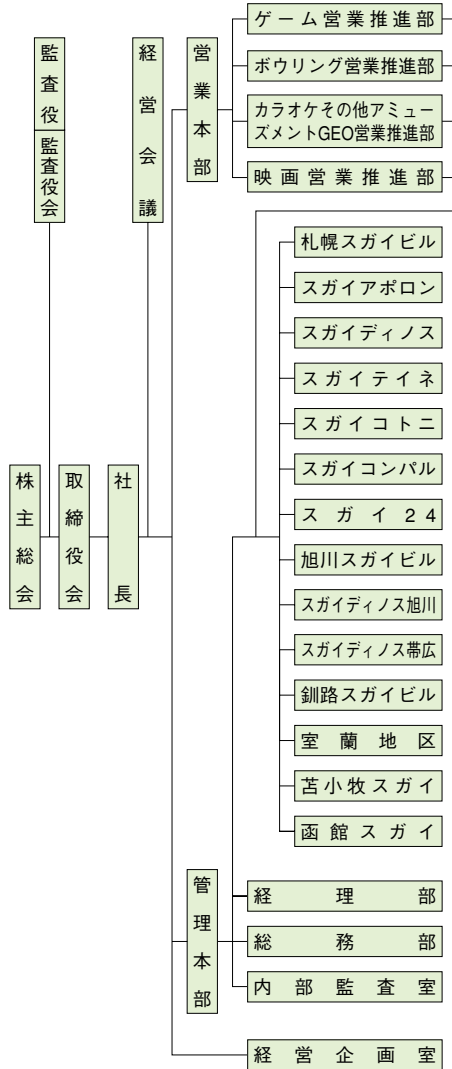
会員数15万人を達成し、今年度より新システムを導入して、さらなるパワーアップを目指します。

■インターネット ホームページ
<http://www.sugai-e.co.jp> (PR用・IR用に分かれております)

会社概要・組織図

(平成15年3月31日現在)

会社名 株式会社スガイ・エンタテインメント
所在地 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-241-3951
設立 昭和29年5月
資本金 948百万円
役員 代表取締役社長 藤 直 樹
 専務取締役 山 田 紀 夫
 常務取締役 吉 住 実
 常務取締役 熊 谷 正 志
 取締役相談役 須 貝 富 安
 常勤監査役 横 田 正 樹
 監査役 山 口 均
 監査役 丸 山 和 男
 (平成15年6月27日現在)
従業員数 113名
 (その他、嘱託及び臨時従業員が445名おります)
売上高事業内容 6,307百万円
 ゲーム・ボウリング・カラオケ・ビリヤード等のアミューズメント施設経営、映画興行及びレンタル・リサイクル事業



(平成15年6月27日現在)



本社 (札幌スガイビル)



広がる感動ネットワーク。

◆札幌地区

札幌スガイビル
 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-221-3802
 映画館7S (スガイシネプレックス)・ボウリング28レーン・ゲーム407台・カラオケ26室・ビリヤード22台・マンガ喫茶

スガイアポロン
 北海道札幌市東区北6条東6丁目1番地2 TEL011-741-3221
 ボウリング56レーン・ゲーム186台・ビリヤード7台

スガイディノス/ゲオディノス店
 北海道札幌市白石区南郷通1丁目北8番1号 TEL011-860-2525
 映画館3S・ボウリング40レーン・ゲーム326台・カラオケ22室・ビリヤード15台

スガイティネ
 北海道札幌市手稲区前田1条11丁目メルシャンプラザビル3階
 TEL011-699-2200
 ボウリング34レーン・ゲーム144台・カラオケ26室

スガイコトニ
 北海道札幌市西区琴似3条1丁目ジョイフルプラザ3・1ビル
 TEL011-640-2345
 ボウリング24レーン・ゲーム195台

スガイコンパル/ゲオコンパル店
 北海道札幌市東区北28条東7丁目4番11号 TEL011-752-3531
 ボウリング14レーン・ゲーム72台

スガイ24
 北海道札幌市北区北23条西4丁目19番地322 TEL011-757-8540
 ゲーム155台・カラオケ9室・ビリヤード8台・マンガ喫茶

※平成15年5月31日に次の施設がオープンしております。

スガイディノス旭川
 北海道旭川市大雷通5丁目 TEL0166-21-1212
 映画館7S・ボウリング22レーン・ゲーム250台・ビリヤード7台

◆旭川地区

旭川スガイビル
 北海道旭川市6条通7丁目30番地3 TEL0166-23-2184
 映画館2S・ボウリング42レーン・ゲーム391台・カラオケ28室・ビリヤード18台

◆釧路地区

釧路スガイビル
 北海道釧路市北大通6丁目1番地 TEL0154-23-3861
 ボウリング18レーン・ゲーム303台・ビリヤード5台

◆室蘭地区

室蘭グランド/スガイシネプレックス室蘭劇場
 北海道室蘭市東町4丁目31番3号
 TEL0143-44-1151 / (映) 0143-41-4232
 映画館4S・ボウリング28レーン・ゲーム118台・カラオケ12室・パティンゴ6台

中島スガイ
 北海道室蘭市中島町3丁目29番1号 TEL0143-45-3999
 ゲーム134台・カラオケ10室・ビリヤード8台

◆帯広地区

スガイディノス帯広
 北海道帯広市白樺16条西2丁目ドリームタウン白樺内 TEL0155-38-2811
 ボウリング40レーン・ゲーム289台・カラオケ30室・ビリヤード21台

◆函館地区

函館スガイ
 北海道函館市松風町17番17号 TEL0138-22-2516
 映画館2S

◆苫小牧地区

苫小牧スガイ
 北海道苫小牧市住吉町2丁目7番2号 TEL0144-36-2351
 ボウリング26レーン・ゲーム123台・カラオケ15室・ビリヤード7台

(平成15年3月31日現在)

(注)「S」は映画館のスクリーン数の単位を指します。