

## 株主メモ

決算期日	3月31日
定時株主総会	毎年6月中
基準日	3月31日
	そのほか臨時に必要な場合には、あらかじめ公告いたします。
配当金受領株主確定日	3月31日
	なお、中間配当を実施する場合の中間配当金受領株主確定日は、9月30日です。
株式の名義書換	名義書換代理人 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社 同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
同取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほアセット信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
1単元の株式の数	100株
公告掲載新聞	日本経済新聞
決算公告のホームページのご案内	なお、当会社の決算公告は、今期より定款紙による決算公告に代えて、貸借対照表および損益計算書を当会社のホームページ（ <a href="http://www.sugai-e.co.jp">http://www.sugai-e.co.jp</a> ）に掲載することとしましたので、こちらでご覧いただけます。
郵便物送付先及び 電話お問い合わせ先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 03(3642)4004(大代表) 0570-000324(専用ダイヤル)



株式会社 **スガイ**・エンタテインメント

〒060-0063 札幌市中央区南3条西1丁目8番地  
TEL 011-241-3951

# BRAND NEW SUGAI

会社プロフィール2002



**SUGAI** ENTERTAINMENT CO., LTD.

# 北海道内のアミューズメント業界の リーディングカンパニーとして、 生きる喜びと感動を提供します。



代表取締役社長  
藤 直樹

マイナス成長下のレジャー市場の中で、  
21世紀の新たな挑戦。

レジャー市場は引き続き厳しい環境下にあります。急激な情報化の進展など加速度的に複雑化する現代社会において「心のゆとり」の補完産業として、レジャー産業への社会的ニーズは益々大きくなっており、

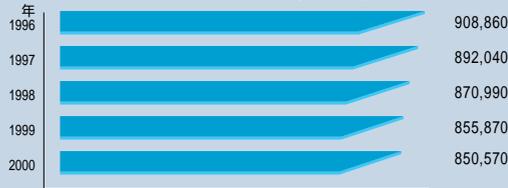
当社では、アミューズメントを通じて、ホスピタリティあふれる「喜びと感動の場」づくりを推進し、社会的使命を果たしてまいり所存であります。

前期は、夏以降の映画上映作品の相次ぐヒットをきっかけに、主力のゲーム・ボウリング部門も上向き、4期ぶりに増収を達成できました。一昨年からはじめたビデオレンタルと中古ソフト販売事業や、ネットカフェを含むマンガ喫茶も収益に寄与できるようになりました。

ここ数年新規出店は控えてきましたが、今期は大型複合アミューズメント施設の新規出店計画の検討を再開していく計画です。

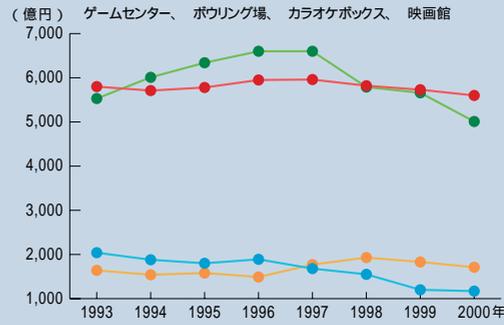
役員・社員一丸となって業績の向上に邁進する所存でありますので、株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご協力を賜りますようお願い申し上げます。

レジャー市場売上高推移(全国) (単位:億円)



資料: レジャー白書2001

当社の携わる4つのレジャー市場売上高の推移



資料: レジャー白書2001

## 北海道の遊びをリードする5つのエンタテインメント



ゲーム	ボウリング	カラオケ	映画	ビリヤード
13ヶ所 3,121台	11センター 352レーン	9店 179室	19スクリーン 2,525席	8店 117台

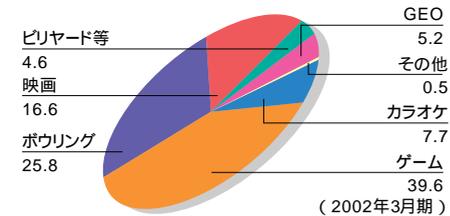
**+ New チャレンジ**

**GEO**  
(レンタル・リサイクル)  
2店

**マンガ喫茶**  
(インターネットカフェ)  
2店

(内訳は10ページをご覧ください。)

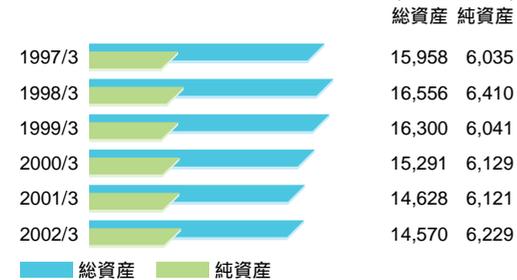
展開業態部門別売上構成 (単位:%)



売上高推移 (単位:百万円)



純資産・総資産推移 (単位:百万円)



経常利益推移 (単位:百万円)



# Change & Challenge 大型化、複合化によるレジャー業態開発を推進。



当社では、多様化、個性化するレジャーニーズに対応すべく、複数の業態を一箇所に集約した大型複合レジャー施設の開発・展開を推進してまいりました。さらには、アミューズメントテーマパーク化や、コスミックボウリング導入、小型のシネマコンプレックス化など、最新のテクノロジーとオペレーションノウハウを積極的に投入し、大型複合施設全体の競争力を高めてまいりました。

近年につきましては、景気低迷が長期化する中、当社の成長も鈍化し、大型の新規出店を控え、低コスト運営への体質改善と老朽化かつ低採算施設のスクラップを実施し、財務体質改善の努力をしてきました。その一方では、当社には右図のビルフロアの変遷図のように、大胆な業態転換やリニューアルで時代を乗り越えてきたノウハウが蓄積されており、既存施設の収益力アップにつながる業種転換とリニューアルを、他社との業務提携も含め、推進してまいりました。

その結果が実りつつあり、前期は4期ぶりに増収を達成することができました。今後につきましては、新規大型複合アミューズメント施設の出店再開と、既存施設の活性化のためのリニューアルに、積極的にチャレンジしていく計画であります。



スガイテイネ（平成8年4月オープン）

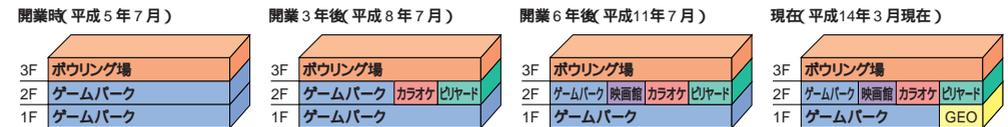


スガイティнос（平成5年7月オープン）

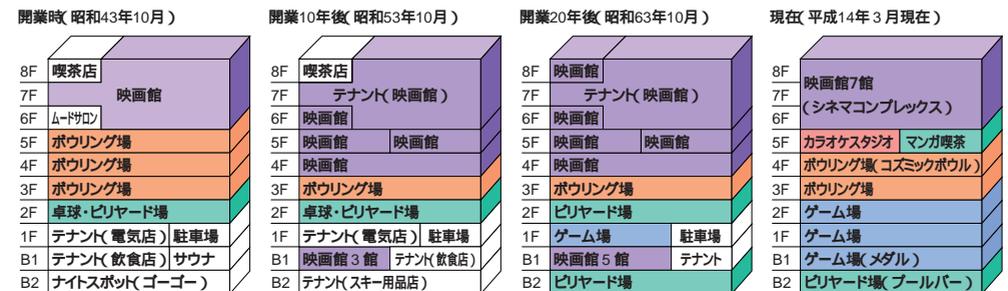


スガイティнос帯広（平成10年4月オープン）

## スガイティносのフロア毎営業種目の変遷



## 札幌須貝ビルのフロア毎営業種目の変遷



# Topics

## 1 大型複合アミューズメント施設の出店再開へ。

平成9年度北見市賃貸店舗、平成10年度札幌市西区アミューズメント施設、平成11年度室蘭市映画館、平成12年度帯広市映画館、平成13年度札幌市白石区アミューズメント施設を次々に閉鎖売却して、リストラクチャリング、体質改善に成功しつつあります。今期からは、一転して、シネマコンプレックスを含めた大型複合アミューズメント施設の出店再開にチャレンジすべく、計画を準備・検討中です。



## 2 既存施設活性化のためのリニューアル。



前期は、室蘭市内の「室蘭ランド」をボウリング場中心に大規模改装して、リニューアル効果を上げました。今期も、釧路市内の「釧路スガイビル」内の老朽化した映画館を閉館し、ゲーム中心のアミューズメントビルへ転換を図りました。今後も、一部業態転換も含め、1年に1、2施設のリニューアルを実施していく方針です。

## 3 営業セールス強化で、ボウリング団体獲得増。

当社では営業推進課を置き、職域を中心にセールス回りをし、ボウリングを中心に団体利用の増強策を図っております。送迎バスのサービスや飲食店とタイアップした宴会パックが好評を得、他社との差別化につながっております。最近では運動会の代わりに、天候に左右されず、用具等の準備も不要なボウリング大会を開催する学校も増え、前期は生徒数1250人を超える専門学校のボウリング大会を2センターで、2日間に分けて開催しました。



## 店舗運営ノウハウのレベルアップ。

4

当社では、スタッフの創意工夫で、常にオペレーションノウハウの向上に努力し、他店との差別化を図っております。



昨年秋に実施した札幌須貝ビルB1メダルフロアの照明その他のイメージチェンジとメダル管理システムの改善が大成功し、集客アップと収益増に貢献しました。今期はさらに新機種を積極導入して、他店舗への展開を目指します。(写真中央はB1フロアのロゴ)

衣装や仮装グッズ、化粧台も設置して、女性にターゲットを絞ったプリクラブスの展開を一昨年から始めていたことで、機能の数段アップしたプリクラブーム再燃の流れをいち早くキャッチし、収益に大きく貢献。現在は着替室を設置し、グッズもさらに充実。人気ますます上昇中です。

## 5 レンタル&中古ソフトのゲオショップを開業。

平成12年5月、株式会社ゲオ(平成12年11月ナスダックジャパン上場)と資本・業務提携し、同年7月にスガイディノスとスガイコンパル内に、ビデオレンタルとCD・ゲームソフト・書籍等の中古品の買取販売を営むGEOショップを開店しました。集客アップの相乗効果から、既存施設の収益力アップに貢献しております。



## 6 インターネットのできるマンガ喫茶の展開。

平成11年12月に札幌須貝ビル5Fビリヤード場を業態転換し、15000冊以上のマンガに、自由にインターネットも楽しめるパソコン5台を設置してオープンしました。予想以上にインターネットに人気が集まり、現在では20台に増設したほか、スガイ24内のマンガ喫茶にも10台設置。ネットゲームも含め、今後も増設を計画しております。



## 沿革

- 昭和29年5月 札幌市南3条西1丁目8番地に須貝興行(株) (資本金100万円)を設立。
- 昭和30年7月 室蘭市に洋画上映館室蘭映劇を開館。近代的な洋画上映館の道内展開を着手。
- 昭和39年2月 旭川市に旭川ボーリングセンター(株)を設立し、10月に旭川須貝ボーリングセンターオープン。ボーリング場経営に着手。
- 昭和43年10月 札幌劇場を解体し、映画・ボウリング・ビリヤード・卓球・サウナ・ゴーゴー・飲食店等の大型複合レジャービル札幌須貝ビルを開館。
- 昭和48年9月 石油ショックによる景気後退、急激なボウリング人気衰退のため、開業間もない須貝ボウリアポロンを皮切りに、ボウリング場の閉鎖を開始。
- 昭和49年5月 札幌須貝ビル内ボウリング場を映画館に転換。以後ボウリング場の映画館転換を展開。
- 昭和53年12月 札幌須貝ビル内テナントをゲームセンターに転換。本格的にゲーム場経営に着手。
- 昭和56年10月 札幌市白石区に白石スガイボウルを、ゲーム場を併設して開設。ボウリング場の展開を再開。
- 昭和61年11月 札幌須貝ビル内にビリヤード場を、ポケットビリヤードを増設してリニューアルオープン。以後ビリヤード場を各地に展開。
- 平成元年6月 札幌須貝・旭川須貝ビル内にビリヤード場を縮小してカラオケスタジオを開業。以後カラオケスタジオを各地に展開。
- 平成3年12月 札幌須貝ビルのゲーム場・ボウリング場フロアを拡大して、リニューアルオープン。以降各地でゲーム場フロアの増設を展開。
- 平成5年7月 札幌市白石区に延床面積約4,000坪の大型複合アミューズメントビル、スガイティノスをオープン。
- 平成7年8月 札幌須貝ビル内の映画館8館を解体または改装し、道内初の本格的シネマコンプレックス(複合映画館)7館とゲーム場をオープン。
- 平成8年4月 Cを導入し、商号を須貝興行(株)からスガイ・エンタテインメントに変更。
- 4月 当社初のショッピングセンターとの大型複合アミューズメント施設スガイティネを札幌市手稲区にオープン。
- 9月 日本証券業協会に株式を店頭登録。
- 平成10年4月 帯広市ドリームタウン白樺内にスガイティノスとほぼ同規模のスガイティノス帯広をオープン。
- 平成11年11月 室蘭グランドに隣接してシネマコンプレックス室蘭劇場(4スクリーン)をオープン。
- 平成12年5月 (株)ゲオと資本・業務提携契約を締結。
- 平成12年7月 札幌市内のアミューズメント施設内にゲオティノス店とゲオコンパイル店をオープン。

## 株式状況

(平成14年3月31日現在)

①発行済株式の総数 4,303,500株 ②当期末株主数 433名

大株主	持株数(千株)	持株比率(%)
須 貝 富 安	2,455	57.05
株 式 会 社 ゲ オ	645	14.99
株 式 会 社 北 洋 銀 行	186	4.32
株 式 会 社 札 幌 銀 行	100	2.32
スガイ・エンタテインメント従業員持株会	61	1.42
株式会社北星コーポレーション	50	1.16
株 式 会 社 セ ガ	45	1.04
株式会社三井住友銀行	30	0.70
第一生命保険相互会社	30	0.70
安田信託銀行株式会社	30	0.70
エヌ・アイ・エフベンチャーズ株式会社	30	0.70

(注) 安田信託銀行株式会社は、平成14年4月1日にみずほアセット信託銀行株式会社に商号変更しております。

## 株主優待制度



(注) 有効期限は2カ月毎に設定



夕張郡長沼町「あいすの家」アイスクリームギフト

- 対象株主 : a 1,000株以上保有の株主  
b 3,000株以上保有の株主
- 優待内容 : 映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ等当社施設招待券a 12枚 b 24枚贈呈。または贈呈された上記優待券をすべて返送(9月末日まで)することにより、次の北海道特産物を送付する。  
夕張郡長沼町「あいすの家」アイスクリームギフト  
a 120ml x 12個(3,600円相当)  
b 120ml x 24個(7,200円相当)
- 割当基準日 : 毎年3月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主

## 顧客のファン化の促進



当社には、映画・ボウリング・ゲーム・カラオケ・ビリヤード等を複合で経営している特長を活かした会員組織「スガイファンクラブ」があります。料金の割引のほかにも、利用度数によるポイントアップ制度を武器に大量増員計画を実施し、お客様の「囲い込み」・「顧客のファン化」を促進しております。

その他会員向けDMの発送による販促や、大会等のイベントの開催を通して、お客様の支持を受けております。会員数15万人を目標に現在活動中で、他方面から注目を集めております。

インターネット ホームページ  
<http://www.sugai-e.co.jp> (PR用・IR用に分かれております)

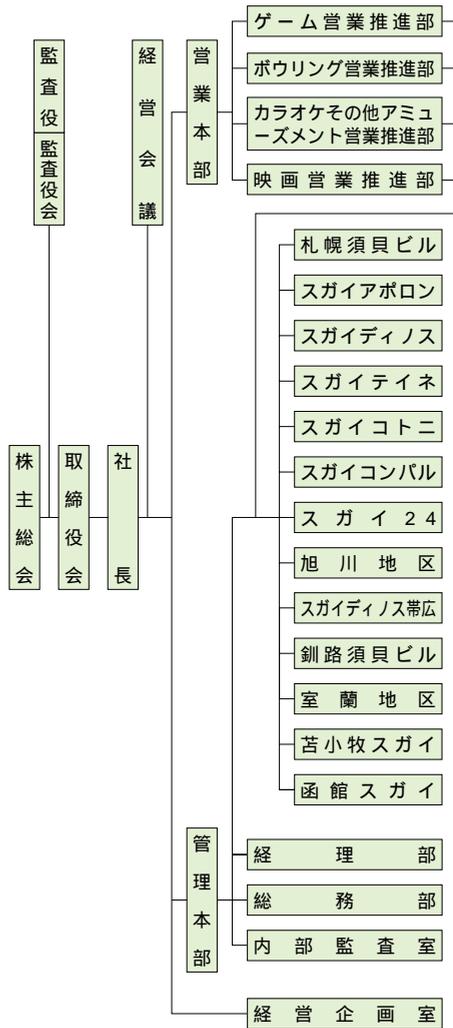
# 会社概要・組織図

(平成14年3月31日現在)

**会社名** 株式会社スガイ・エンタテインメント  
**所在地** 北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-241-3951  
**設立** 昭和29年5月  
**資本金** 948百万円  
**役員** 代表取締役社長 藤 直 樹  
 取締役会長 鈴木 保 男  
 専務取締役 山田 紀 夫  
 常務取締役 吉住 実 美  
 取締役相談役 須貝 富 安  
 取締役 熊谷 正 志  
 取締役 土肥 征 治  
 常勤監査役 横田 正 樹  
 監査役 元 由 勲  
 監査役 山 口 均

**従業員数** 117名  
 (その他、嘱託及び臨時従業員が402名おります)

**売上高** 6,178百万円  
**事業内容** ゲーム・ボウリング・カラオケ・ビリヤード等のアミューズメント施設経営、映画興行及びレンタル・リサイクル事業



(平成14年4月1日現在)



本社(札幌須貝ビル)



## 広がる感動ネットワーク。

### 札幌地区

#### 札幌須貝ビル

北海道札幌市中央区南3条西1丁目8番地 TEL011-221-3802  
 映画館 7 館(スガイシネプレックス)・ボウリング28レーン・ゲーム487台・カラオケ26室・ビリヤード22台・マンガ喫茶

#### スガイアポロン

北海道札幌市東区北6条東6丁目1番地 2 TEL011-741-3221  
 ボウリング56レーン・ゲーム170台・ビリヤード14台

#### スガイディノス/ケオディノス店

北海道札幌市白石区南郷通1丁目北8番1号 TEL011-860-2525  
 映画館 3 館・ボウリング40レーン・ゲーム354台・カラオケ23室・ビリヤード15台

#### スガイティネ

北海道札幌市手稲区前田1条11丁目メルシャンプラザビル3階  
 TEL011-699-2200

ボウリング34レーン・ゲーム190台・カラオケ26室

#### スガイコトニ

北海道札幌市西区琴似3条1丁目ジョイフルプラザ3・1ビル  
 TEL011-640-2345

ボウリング24レーン・ゲーム207台

#### スガイコンバル/ケオコンバル店

北海道札幌市東区北28条東7丁目4番11号 TEL011-752-3531  
 ボウリング14レーン・ゲーム75台

#### スガイ24

北海道札幌市北区北23条西4丁目19番地322 TEL011-757-8540  
 ゲーム143台・カラオケ9室・ビリヤード12台・マンガ喫茶

### 旭川地区

#### 旭川須貝ビル

北海道旭川市6条通7丁目30番地3 TEL0166-23-2184  
 映画館 2 館・ボウリング42レーン・ゲーム469台・カラオケ28室・ビリヤード18台

#### 旭川劇場

北海道旭川市5条通6丁目4番地 TEL0166-22-4795  
 映画館 1 館

### 釧路地区

#### 釧路須貝ビル

北海道釧路市北大通6丁目1番地 TEL0154-23-3861  
 ボウリング20レーン・ゲーム310台

### 室蘭地区

#### 室蘭グランド/室蘭劇場

北海道室蘭市東町4丁目31番3号  
 TEL0143-44-1151/(映画)143-41-4232

映画館 4 館・ボウリング28レーン・ゲーム135台・カラオケ12室・パチンコ 6 台

#### 中島スガイ

北海道室蘭市中島町3丁目29番1号 TEL0143-45-3999  
 ゲーム133台・カラオケ10室・ビリヤード9台

### 帯広地区

#### スガイディノス帯広

北海道帯広市白樺16条西2丁目ドリームタウン白樺内 TEL0155-38-2811  
 ボウリング40レーン・ゲーム319台・カラオケ30室・ビリヤード17台

### 函館地区

#### 函館スガイ

北海道函館市松風町17番17号 TEL0138-22-2516  
 映画館 2 館

### 苫小牧地区

#### 苫小牧スガイ

北海道苫小牧市住吉町2丁目7番2号 TEL0144-36-2351  
 ボウリング26レーン・ゲーム129台・カラオケ15室・ビリヤード10台

(注) 釧路須貝ビルは平成14年4月8日をもって映画館を閉館し、ゲーム中心のアミューズメントビルに改装(6月中旬OPEN予定)するため、改装オープン時予定のデータにております。

(平成14年3月31日現在)